

# APC PAINTS

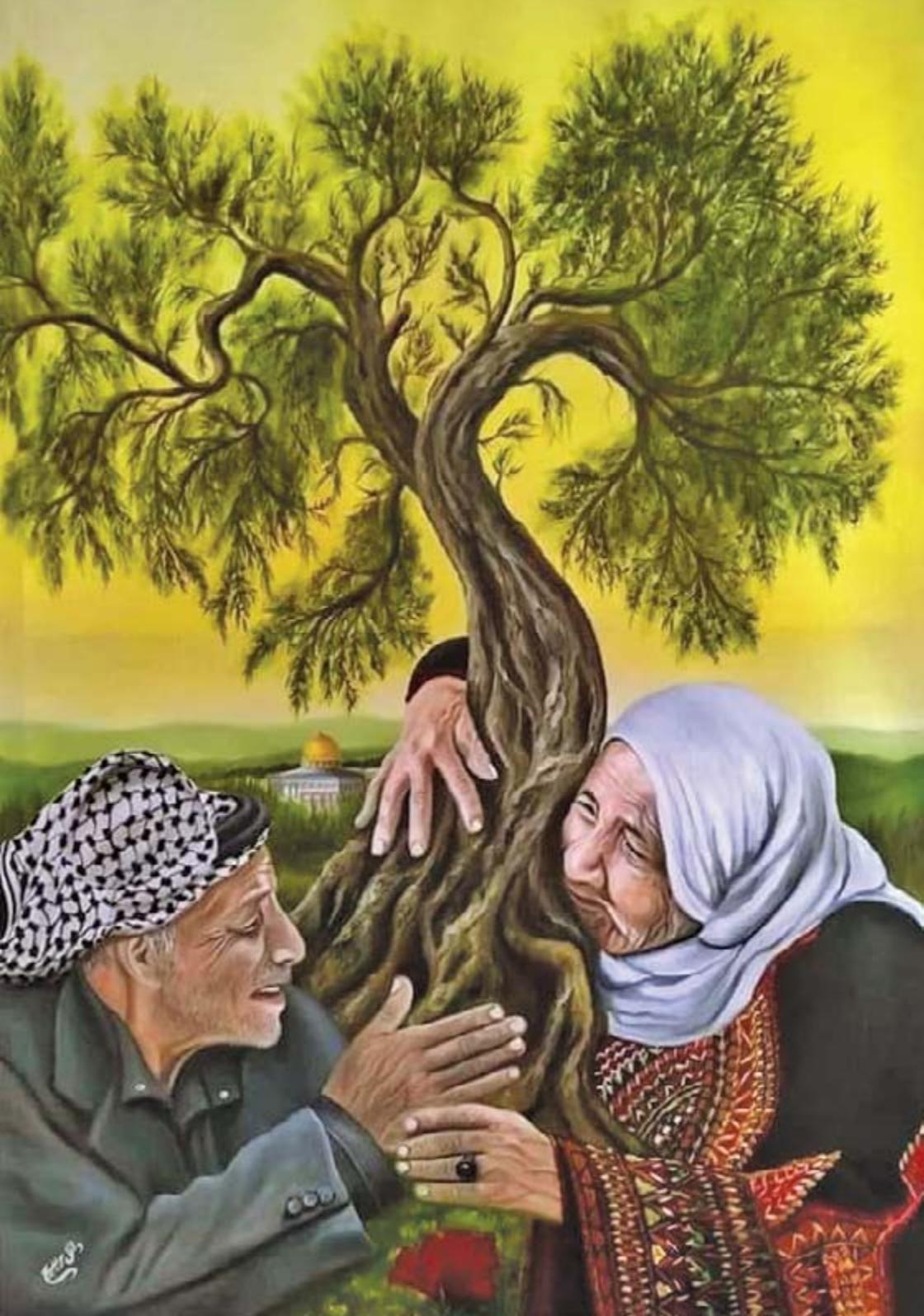
الشركة العربية لصناعة الدهانات



2018

ANNUAL  
REPORT

التقرير  
السنوي





**APC PAINTS**

**الشركة العربية لصناعة الدهانات**

## الفهرس

6	الرؤيا
8	نبذة عن الشركة
11	كلمة رئيس مجلس الإدارة
24	الهيكل التنظيمي للشركة
28	كبار المساهمين
29	نشاط تداول الشركة
32	إعداد القوائم المالية
51	اقرارات مجلس الإدارة
53	النسب والمعدلات
67	تقرير مدققي الحسابات

نسعى لتكون منتجاتنا الخيار الأفضل  
للمستهلكين لتلائم اذواق كافة شرائح  
المجتمع وتقديم منتجات متميزه..

## الرؤيا

تقديم دهانات ذات جودة عالية واسعار  
منافسه وان تكون منتجاتنا البديل  
وبامتياز للبضائع الاسرائيلية والاجنبية.

## الرسالة

التعاون .. التفاني .. الابتكار ..  
الاحترام .. التفوق ..

## القيم



# نبرة عامة عن الشركة

التزام الشركة بالجودة

أساس لثقة المستهلكين

في منتجات الشركة

## نبذة عن الشركة:

تأسست الشركة عام 1989م. وطرحت أسهمها للاكتتاب العام بنفس العام وقد بدأت بالانتاج الفعلي في عام 1993م. وفي عام 1994 بدأت بانتاج دهانات المباني والشوارع والمعاجين وقد حصلت الشركة على امتياز من شركات PIC الفرنسية التي تقوم بالإشراف على منتجات الشركة والمحافظة على جودة منتجاتها طبقا للمواصفات والمقاييس الموضوعتة وقد بدأ الإنتاج بحوالي 15 صنفا من الدهانات المائية والزيتية والمعاجين ودهانات التأسيس للجدران والمعادن.

وفي عام 1996م. توسعت الشركة في انتاج انواع جديدة من الدهانات و اضافة خطوط إنتاج جديدة حيث تنتج الآن أكثر من 120 صنف من الدهانات المختلفة والمعاجين.

ويتم تسويق منتجات الشركة في الأسواق المحلية ومناطق السلطه الوطنيه الفلسطينيه وقطاع غزة وجزء من سوق الداخل الفلسطيني المجاور وكما وتخطط الشركة لتوسيع أسواقها ليشمل منطقة الداخل الفلسطيني بشكل كامل وأسواق مدينة القدس ومن ثم الانتقال الى أسواق الدول العربية المجاورة وكل هذه المنتجات تحت الاسم التجاري (APC) وكما قامت الشركة خلال عامي 2016 و2017 باضافة خطوط إنتاج جديدة لتوسيع عمليات الانتاج و استقدمت هذه الماكينات من فرنسا وبريطانيا وذلك تماشيا مع تكنولوجيا الدهانات لتقديم أفضل المنتجات للمستهلك.

هذا ويقوم بالإشراف على ادارة الشركة فنيا واداريا مجموعة الصايغ ممثلة برئيس مجلسها السيد ميشيل الصايغ ونائبه السيد ابراهيم الصايغ والذين يمتلكون خبرة عالية جدا وواسعة في هذا المجال.

ان مركز الشركة هو في مدينة نابلس- المنطقة الصناعية- شارع الحسبة.

ولا يوجد شركات تابعة للشركة ولا اية فروع في جميع أنحاء فلسطين أو غيرها.



# العلامة التجارية الأقوى في فلسطين

## APC PAINTS

(APC) هي العلامة التجارية الأكثر جاذبية في سوق الدهانات في مناطق السلطة الوطنية وقطاع غزة خلال عام 2018م حيث حصلت على المرتبة الأولى في مؤشر العلامات التجارية من خلال تطبيقات جوجل ويوتيوب واتس آب في فلسطين. كما تحرص الشركة على تطوير ابتكاراتها في وسائل التواصل الاجتماعي مما أدى إلى بناء قاعدة واسعة من المتابعات التي تشيد بالمحتوى الخاص بالشركة وتدعم استراتيجية المشاركة في الفيسبوك ويوتيوب وأنه في نهاية عام 2018 كان هناك رصيد كبير جدا في التفاعل مع صفحات الشركة مما أهلنا للتقدم على العديد من العلامات التجارية المنافسة وكما يتيح لنا فريق الفيسبوك المجال للتفاعل الفوري مع توجهات المستهلك وان نبقى دائما في الطليعة في وسط بيئة سريعة التغير وتواصل الشركة الاستثمار في آخر ما توصلت اليه التكنولوجيا الحديثه والمتطوره لضمان تفاعلنا ومشاركتنا رؤى وابحاث المستهلك الأسلوب الأسرع والانجح.

ويستطيع المستهلك والتاجر الوصول الى صفحتنا وموقعنا الالكتروني بسهولة واخذ المعلومات العلميه والفنيه عن كل منتجاتنا حيث يوجد بروشورات وصور لكل المنتجات مما تسهل على العامة سهولة وكيفية الاستخدام من خلال الأساليب العلميه الحديثه بحيث يضمن عدم الوقوع في إشكالات فنية أو تطبيقية. ويستطيع فنيي الدهانات الاستفسار من خلال وسائل التواصل الاجتماعي فيسبوك او واتساب عن اي معلومة فنية وتطبيقية من خلال الرد المباشر من خلال فريق الدعم الفني والذي يعمل بصورة مستمرة وذلك بإعطاء توجيهات وتعليمات مباشرة وصولا للتطبيق السليم لكل انواع الدهانات للوصول الى نتائج مقبولة ومنسجمه مع المواصفات لكل الحالات.



## المستهلك جوهراً اهتمامنا

إن قدرة الشركة على تقديم الأفكار الجديدة باستمرار واستباق التغييرات في الأسواق وتلبية احتياجات المستهلك بمنتجات تتلائم وطبيعة العصر وقد كان ذلك محور التزامنا بشعار (جوده تستحق ثقته) وتعتمد عمليات الابتكار الحقيقية في الشركة على جهود فريق العمل المكون من فريق المبيعات وفريق الدعم الفني ومطوري المنتجات والذين يقدمون الأفكار للتطور حيث قامت هذه الفرق بتغيير شكل البرميل والعبوات واعداد كتابة النشرات الفنية بطريقة أفضل وكما نصحت بطباعة ارقام (batch number) بطريقة الليزر منعا للتزوير والتعديل والخروج بعبوة أو درم بشكل ذورونق جيد يتلائم مع الشعار الموجود على هذه العبوات والعلب الخاصة بالشركة حيث أصبح من السهل تمييز عبوات الشركة من حيث التصميم المميزة لها.

وتراقب الشركة توجهات الأسواق المحلية بحرص ودرايه لكي تضمن الاستجابة بصورة غير تقليدية للمتغيرات في الأسواق ، مع إيماننا التام بأن الابتكار التجاري السريع المتقن والبارع هو الآن أكثر أهمية من أي وقت مضى إذا ما رغبتنا في الحفاظ على معدلات عائداتنا وتنميتها بمرونة أوسع لكي نستمر في ريادةنا لقطاع الدهانات.

وكما يتطلع المستهلكون في كل انحاء العالم الى الملائمة والقدرة على تحمل السعر والحصول على ما يلزمهم من خلال المحلات التجارية القريبة من مسكنهم وبذلك يكون هناك انسجاما للسعر وسرعة الخدمة ولهذا السبب قامت الشركة وبجهود تسويقية للوصول الى جميع المحلات المختصة بهذا المجال وتوحيد الاسعار لجميع فئات التجار انسجاما مع تطلعات المستهلك.

وإن أحد نقاط القوة لدينا هو مرونتنا وقدرتنا على التفاعل السريع حيال هذه الظروف المتغيرة وعلى إيجاد سبل جديدة للمضي قدما في تنفيذ خططنا حيث لا زلنا مستمرين في رفع كفاءة سلسلة الإمداد الخاصة بنا وتعزيز جودة منتجاتنا وخدماتنا لضمان حصول المستهلك على دهانات متطورة وكما نعمل على الارتقاء بقدراتنا على التخطيط

لإدارة المنتجات للوصول لاحتياجات العملاء وقدرة التنبؤ ووجود إدارة قوية لتنفيذ عمليات تتسم بالكفاءة من حيث استيراد المواد الخام والتصنيع وصولا الى المواد المصنعة وحسب أذواق المستهلكين.



# كلمة رئيس مجلس الإدارة:

## حضرات السادة المساهمين الكرام

في البداية باسمي وباسم أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية يسعدني ان أرحب بكم في اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي للشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة متمنيا للجميع وافر الصحة ودوام السعادة. وكما يسرني وبالنيابة عن مجلس الادارة ان اعرض عليكم التقرير المالي عن السنة المنتهية كما هي في 2018/12/31.

وقبل الخوض في تفاصيل التقرير المالي احببت ان اسلط الضوء قليلا على الوضع الاقتصادي الذي مر به السوق الفلسطيني خلال عام 2018 .

لقد صدر تقرير عن الأمم المتحدة يقول إن الواقع الاقتصادي في الأراضي الفلسطينية المحتلة وقطاع غزة في عام 2018 كان الأكثر قتامة من اي وقت مضى، حيث ان الفلسطينيين عالقون في اقتصاد بلا أفق حيث تنمو البطالة وخاصة في قطاع غزة والذي يعاني من (توقف التنمية) وقد جاء في التقرير أن معدل البطالة في الأراضي الفلسطينية بلغت %27.1 خلال عام 2018 مسجلا الأعلى في العالم وأن نصف الشباب دون الثلاثين عاما يعانون من البطالة.

ويقول التقرير إن القيود التي يفرضها الاحتلال على التجارة الفلسطينية تشمل قائمة كبيرة من المواد والسلع الممنوعة من وجهة نظر اسرائيليه والتي قد يكون لها تطبيق عسكري محتمل، وتشمل القائمة بعض الكيماويات التي تدخل في صلب منتجاتنا وان هذا الخطر يفرض تكاليف باهظة ويزيد من عدم الاستقرار الاقتصادي،ومما زاد من سوء الأوضاع الاقتصادية أن المساعدات الدولية هبطت بشكل كبير جدا من ملياري دولار في عام 2008 الى مليون دولار في 2018.

## الاخوة المساهمين المحترمين..

بالنسبة لأوضاع الشركة في ظل هذه المتغيرات فقد بذلنا جهود مضمينة جدا لابقاء حصتنا السوقية في الضفة الغربية بدون تراجع بالرغم من صعوبة التحصيل وكثرة الشيكات الراجعة ولكننا تراجعنا في قطاع غزه بسبب الوضع العام هناك، وأيضا بذلنا جهود كبيرة لدخول سوق الداخل الفلسطيني وقد حققنا مبيعات مرضية الى حد ما حيث استطعنا تحقيق مبيعات بالداخل الفلسطيني بلغت ما يقارب مليون شيكل وهذا الرقم سيتضاعف خلال المرحلة القادمة باذن الله علما بأن عمليات البيع الى الداخل تمر بعمليات معقدة جدا حيث التعقيدات الإسرائيلية

وصعوبة منح التسهيلات للتجار هناك ورغم ذلك قمنا بشراء سيارة للنقل في الداخل وتعيين موظف للمتابعة هناك مما زاد من كلفة البيع.

أما على الصعيد الداخلي للشركة فقد قامت الشركة بما يلي :

- انهاء مشروع الخلايا الشمسية لاستغلال الطاقة الشمسية والتي تعود بالفائدة وتقليل التكاليف حيث بلغت تكاليف هذا المشروع ما يقارب 100,000 دولار.
- شراء ماكينات تجهيز خطوط تعبئة للانتاج وخطوط انتاج زيتاتي مما يسهل عملية التعبئة والتصنيع وقد بلغت كلفة هذا الخط ما يقارب 200,000 دولار.

وإن هذا المشروع سيعود بالفائدة على الشركة بحيث سيكون هناك تمديد الإعضاء من ضريبة الدخل لمدة ثلاث سنوات أخرى، وكما أنه سيكون توفير بتكاليف استهلاك الكهرباء بنسبة 50% حيث ظهرت مصاريف الكهرباء عام 2018 مبلغ 30,000 دينار ومما يعني بأن العائد من هذا المشروع سيكون 15,000 دينار سنوياً.

- تم استحداث نظام إلكتروني للطلبات الواردة من مندوبي المبيعات من خلال تزويدهم بأجهزة تابلت لارسال الطلبيات اولاً باول لقسم المبيعات بشكل منظم وسهل وذلك لتقديم خدمة مميزة للعملاء والتميز بهذه الخدمة.
- وفي ظل هذه المعطيات وفي ظل الركود الاقتصادي الكبير الذي عايشناه خلال عام 2018 فقد حققنا إيرادات بمبلغ 5,081,373 أي بتراجع ما نسبته 9% بالمقارنة مع عام 2017 ليكون صافي الربح المتحقق لهذا العام هو 451,380 دينار مقابل 1,082,323 دينار لعام 2017 ليكون العائد على السهم ما نسبته 37% مقابل 86% لعام 2017.

وأصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي اعضاء مجلس الاداره يسرني ان أقدم لكم التقرير السنوي والمتضمن البيانات والحسابات المالية الختامية وايضاحها التي تعكس نتائج أعمال الشركة للعام المنصرم 2018 وذلك للمعايير المحاسبية الدولية والقوانين السارية في فلسطين وذلك من خلال التقرير السنوي .

وفي الختام انتهز الفرصة للتقدم بالشكر الجزيل الى كافة العاملين في هذه الشركة واتمنى من الله ان تستمر مسيرتنا الصناعية نحو مزيد من

التقدم والنجاح.

رئيس مجلس الإدارة

ميشيل الصايغ

## الابتكار... جوهر هويتنا..

يلعب الابتكار دورا هاما فيما يتعلق بضبط التكاليف والمصروفات وتعزيز معدلات الكفاءة التشغيلية والذي يعني الإتقان والبراعة في خفة الحركة والمساءلة والفعل فيما يلامس كافة مجالات أعمالنا. ويملي على كافة المديرين تحديد السبل الكفيلة لتخفيض التكاليف ورفع الكفاءة الانتاجية او الاثنين معا وبما يضمن المشاريع الناجحه وينطوي على أهداف الأداء في نواحي أعمال الشركة بحيث يتفهم كل فرد في الشركة أهمية الابتكار.

إن قدرة الشركة على تقديم الأفكار الجديدة باستمرار واستباق التغيرات في الأسواق وتلبية احتياجات العملاء باستحداث منتجات جاذبة لسلة السوق كان محور التزامنا بشعار (جوده تستحق الثقة).

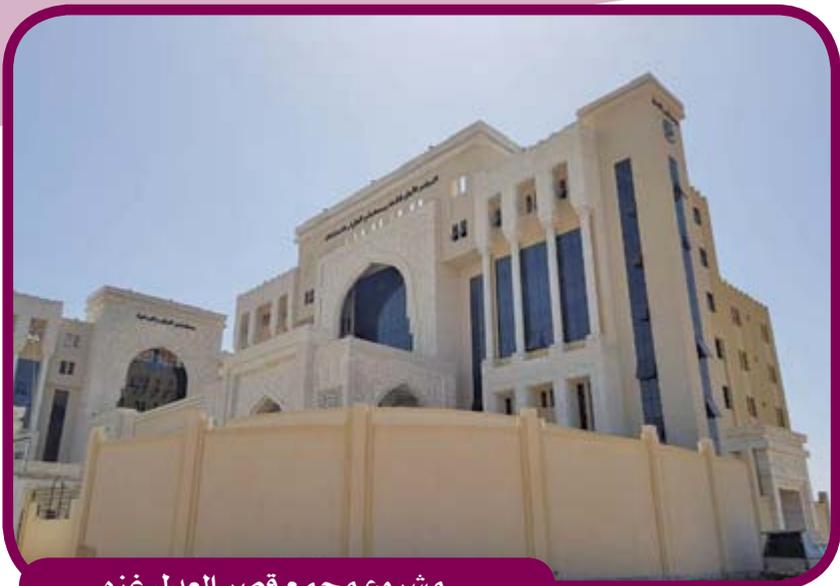
وتعتمد عمليات الابتكار الحقيقية في الشركة على جهود فريق العمل وعلى رأسهم مدراء الاقسام وتحديدوا مطوروا الانتاج والمسوقين الذين قاموا بادارة عدة مشاريع سواء كانت مشاريع حكوميه مثل المدارس والملاعب او غير حكوميه مثل العمارات السكنية والفلل وقد ترسخ الابتكار في تزيين معظم مشاريع الوطن بدهانات الشركة. وقد شاركت الشركة بكثير من المعارض الصناعية لتكون الرائدة والسابقة في هذه النشاطات لتترك الأثر الكبير في كل محفل من محافل أي نشاط اقتصادي على مستوى الوطن.

واصبح فريق المبيعات متميزا في ابتداء آليات الطلبات من خلال توزيع اجهزه تابلت الى مندوبي الشركة لسرعة تزويد قسم المبيعات بطلبات العملاء لسرعة تقديم الخدمة مضافا الى زيادة سيارات النقل والتسويق لتغطية كل مناطق السوق الفلسطيني.

وقد كان لزاما علينا أن نبتكر لنواصل الاستدامة وكوننا شركة رائدة في مجال الدهانات علينا أن نبقي متابعين أذواق ورغبات المستهلكين بصفة دورية مستمرة حيث أن السوق لم يعد كما كان عليه الحال من سنوات عديدة مما يحتم علينا تنمية أعمالنا خلال هذه الفترة من خلال توخي الإحساس العميق والحرص التام على رغبات المستهلكين و العملاء المتنامية ويرجع سبب نجاحنا في ذلك الى استراتيجيتنا المبنية على تقييم وتقويم اعمالنا حيث نتفهم ما يريده المستهلك ونتيجة لذلك فنحن في حالة دائمة من الابتكار مما ساعدنا للبقاء في ديناميكية مستمرة وعلى قدر عال من المرونة.

وفي العام 2018 برهنا على مرونة الشركة حيث صمدنا بصورة استثنائية لمجموعة من التحديات سواء على مستوى مناطق السلطه الوطنيه او في سوق الداخل (فلسطيني 48).

- امتدادا لسياسات الشركة في السنوات السابقة فقد استمرت الشركة في استقطاب أفضل الكفاءات وفي تدريب وتنمية وتطوير قدرات ومهارات موظفيها الحاليين وخلق علاقات طويلة المدى مع القوى العاملة من خلال التواصل مع نقابات العاملين والاستماع لهمومهم وتطلعاتهم والوقوف عند ملاحظاتهم.
- مساعدة الخريجين الجدد ومساعدتهم في الانخراط في المجالات المهنية حيث يوجد تفاهات بين الشركة ونقابة المهندسين لتدريب المهندسين الكيميائيين الجدد في الشركة لاكتساب الخبرات اللازمة لتأهيلهم لدخول الحياة العملية.
- بما ان الابتكار يعني إثارة وتحفيز الافكار الجديدة حيال أساليب ممارستنا للأعمال بما يضمن قيامنا بإيجاد منتجات واصناف جديده وبالإضافة الى ايجاد حلول مناسبة للتحديات التي تواجه أعمالنا ونحن على يقين بأن الابتكار يتضمن قبول التغيير المستمر والسعي المتواصل لرفع معدلات الكفاءة في كافة أعمالنا.
- ان استدامة الأعمال يقوم بتعظيم الربحية ورفع معدلات الإنتاجية في حيال وجود قليل من الاستقرار الاقتصادي الذي يساعد لرفع الكفاءات الانتاجية لنضمن انتاجا مرغوبا لدى المستهلكين ويعزز الطلب على هذه المنتجات.
- تتفهم الشركة الأثر الناتج عن تطبيق قانون ضريبة القيمة المضافة اتبعا للقوانين السارية في مناطق السلطه الوطنيه الفلسطينيه وانعدام الدعم من قبل السلطات الاقتصادية حيث يتم دفع ضريبة القيمة المضافة نقدا وسلفا من خلال عمليات الاستيراد الخارجي وعمل التسويات النقدية بنهاية كل دورة ضريبية و تحصيل هذه الضريبة بشكل أجل من العملاء.
- إننا على يقين تام من أن الشركة تمتلك كل مقومات الصمود في وجه كل التحديات واننا نمتلك حفة الحركة والبراعة والخبرة والمركز المالي القوي للحفاظ على موقعها الريادي والصناعي وكل هذا بفضل توجيهات الإدارة العليا انسجاما مع خبراتهم الطويلة والنظرة المستقبلية الصحيحة لتحديد بوصلته النجاح المستمر.



مشروع مجمع قصر العدل غزة



مشروع اتاهيل الاجتماعي - غزة

## لمحة عامة عن السوق والوضع التنافسي للشركة

تراقب الشركة العربية لصناعة الدهانات توجهات الأسواق المحلية والإقليمية بصورة دقيقة للمتغيرات المستمرة في هذه الأسواق مع ايماننا التام بأن الابتكار التجاري السريع المتقن والبارع هو الان اكثر اهمية من اي وقت مضى إذا ما رغبتنا في الحفاظ على معدلات عائداتنا وتنميتها بشكل مرن وواسع لكي نستمر في دورنا الريادي الصناعي في قطاع الدهانات.

### التوجهات العالمية:

يتطلع المجتمع في انحاء العالم الى خصائص جديدة في نظرتهم الى منتجات الدهانات بحيث تكون منتجات صديقة للبيئة وليست عدوة لها مما يتسبب كوارث بيئية اضافية حيث تركز دائرة البيئة على كيفية الحصول على منتج نظيف صديق للبيئة بحيث تؤكد على وجود آليات معينة للتخلص من مخلفات التصنيع الذي ترى أنه قد يتسبب بضرر بيئي إذا لم يتم التخلص منه من خلال الأساليب العلمية الناجحة.

### التوجهات المحلية:

تشير الدراسات الميدانية في الأسواق المحلية للضفة الغربية أن حجم سوق الدهانات في هذه المنطقة يقدر ب 120 مليون شيكل وان المبلغ موزع على جميع شركات الدهانات سواء المحلية او المستوردة بالإضافة إلى المنتجات الإسرائيلية وتشير الدراسة ان الحصة السوقية موزعة كما يلي:

35%	الشركة العربية لصناعة الدهانات (محلية)
18%	دهانات ناشونال (اردنية)
25%	دهانات طمبور (اسرائيلية)
12%	دهانات نيرلات (اسرائيلية)
10%	دهانات أخرى مستوردة واسرائيلية

ونحن كشركة مساهمة عامة ملتزمة بكل الانظمة والقوانين اذ تعاني من البيع العشوائي من قبل الشركات المنافسة من حيث التهرب الضريبي وعدم حصول هذه الشركات على المواصفات الفلسطينية لمنتجاتها واللعب بالجودة والكميات مما يؤثر سلبا على العملية البيعية وعدم وجود حماية حقيقية للمستهلك من قبل الجهات المنتفذة مما أدى الى وجود تخمة من منتجات الدهانات العبثية في السوق الفلسطيني .



## الإطار الاستراتيجي

### تحويل الرؤية إلى أفعال..

يقوم مجلس الإدارة بمراجعة الخطط والاستراتيجيات بشكل مستمر حيث يتم التأكيد على رؤية الشركة وهي أن تصبح الخيار الأفضل للمستهلك من خلال تولي موقع الريادة في السوق الفلسطيني من خلال انتاج اصناف عالية الجودة في قطاع الدهانات ، كما أننا ملتزمون بتأكيد انتشار حضورنا في قطاعات ومناطق جغرافية واسعة مع الاستمرار في الابتكار والتعرف على فرص النمو الواعدة والجديدة.

إن شعار (خيارك الافضل دائما) هو جزء لا يتجزأ من هويتنا حيث قمنا بتبني متطلبات نظام إدارة الأداء بالحصول المستمر على شهادات المواصفات والمقاييس الفلسطينية والملكية الاردنية ونقوم بتنفيذه بشكل صارم وتترسخ الجودة في كافة عمليات الشركة ومستوياتها الوظيفية فعلى سبيل المثال لا الحصر تصل نسبة الشكاوي المستلمة في الشركة لكل منتجاتها الى حوالي شكوى واحدة من 300 عملية بيعية وهذا المعدل يضعنا في أعلى المستويات البيعية.

وفي عام 2018م. ومن خلال سعينا لتوحيد نظام ادارة الجودة قمنا بتطبيق نظام متكامل للادارة ويتم تطبيق هذا النظام في كافة قطاعات الشركة بهدف تحقيق مواءمة أفضل بين ادارة الجودة مع المعايير الأخرى وتبني أسلوب شامل مبني على تجنب المخاطر ويشمل نظام الادارة المتكامل على كافة المتطلبات اللازمة لبرنامج الجودة وتحقيق المعايير والالتزامات الخاصة.

### حماية الأعمال الرئيسية وتنميتها..

ان حماية الأعمال وتنميتها لا يتم إلا من خلال ما يلي:

- التوسع في القطاعات الأساسية المختارة الى عروض ذات قيمة أكبر.
- نمو الإيرادات مبني على رؤى المستهلك.
- زيادة الحصص السوقية والنمو في بعض القنوات والمناطق .
- تعظيم هامش الربح.
- تطوير القدرات.
- ضمان الاستيراد الامن بما ينسجم ومتطلبات الإنتاج
- تعزيز الهيكل التنظيمي.

- تحسين تطوير القيادة.
  - تحسين معدل بقاء الموظفين وتحسين ظروف أحوالهم والاستماع لهم.
  - تطوير علاقات تجارية وتسويقية على مستوى أوسع.
  - تطوير المبيعات بكل الوسائل المتاحة.
  - توسيع نطاق العلامة التجارية.
  - تخفيض التكاليف.
- في عام 2018 حققنا توازنا معتبرا وحافظنا على الإنجاز بالحفاظ على حصتنا السوقية في الضفة الغربية وحتى في الحالات التي كان بها تراجع كسوق قطاع غزة كان هناك حفاظ على الجودة والمحاولة لتقليل التكاليف لنتمكن من زيادة هامش الربح.
- وكما عملت الشركة بكل جد واهتمام على مر السنوات السابقة لضمان توفير أفضل جودة ممكنة من أصناف الدهانات المختلفة وقد حققنا تقدما كبيرا واننا نسير حسب التوجيهات والتعليمات من قبل الادارة العليا التي تملك الخبرة الكافية لتسيير الأعمال بكافة القطاعات.
- وتتجسد عبارة تحويل رؤية الشركة إلى أفعال في كافة عناصر الاستراتيجيات وتؤسس لقياس الأداء المطبق من خلال الاهداف المالية التي نضعها لأنفسنا والتي تعززها أولوياتنا والتزاماتنا تجاه الاستدامة كما توفر هذه الرؤية لنا أساسا واضحا للتواصل على كافة مستويات الشركة.
- وتستخدم مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس النجاح المتحقق في تحويل الرؤية إلى أفعال مقارنة بالاولويات الاستراتيجية الموضوعية وتعطي مؤشرات الأداء الرئيسية هذا الأداء في الجانب المالي وشؤون العاملين والعمليات والعملاء والمستهلكين، ويظل مجلس الادارة واثقا من ان استراتيجية وخطط عمله ستحقق النتائج المرجوة في ظل البيئة الاقتصادية والسياسية السائدة في منطقة الضفة الغربية وقطاع غزة وفلسطين بشكل عام.
- وكما أنه وخلال عام 2018 حققت الشركة توازنا مرنا من حيث الإيرادات رغم التراجع في النمو ولكن يعتبر انتصارا تجاريا إذ ما قورن مع باقي الشركات الصناعية في المنطقة وذلك نتيجة الركود الاقتصادي وارتفاع معدلات البطالة ووقف التمويل الخارجي لمشاريع التنمية والأعمار والتي تقدمها الدول المانحة للفلسطينيين حيث انخفض التمويل من ملياري دولار في عام 2008 الى مليون دولار عام 2018.

## الإطار المالي:

تدعم الإدارة المالية الفاعلة قدرات الشركة على الابتكار وتصنيع منتجات عالية الجودة على نطاق وعمق واسعين.

لذلك فإن الإدارة المالية الفاعلة تدعم قدرات الشركة على الابتكار وتصنيع وتسليم منتجات عالية الجودة على نطاق واسع ، علماً بأن عام 2018 كان عاماً مشوباً بحالة من عدم اليقين والتقلبات في الأسواق المالية إلا أن الشركة استطاعت الصمود الحقيقي في وجه كل هذه المتغيرات وتمكنت من تحقيق أداء مالي جيد وحافظت على سيولتها اللازمة وإدارة مخاطرها المالية وانكشافها المالي في حدود نطاق المخاطر المتوقع والمحدد من قبل الإدارة وكما هو معروف فقد مرت المنطقة بتحويلات هامة في الاقتصاد الفلسطيني وفي السياسات وقد شملت هذه التحويلات والتغيرات قلة السيولة في السوق وكثرة شيكات العملاء الرجعة وتعقيدات عمليات التقاص في يخص الشيكات الاسرائيلية وقلة المشاريع الحكومية وشبه الحكومية وذلك بسبب توقف التمويل الأوروبي للمنطقة، ولا نعول اي انفراج على الوضع خلال العام القادم لان البيئة الاقتصادية ما زالت ضعيفة بصفة عامة في المنطقة .

وفي سياق المراجعة الاستراتيجية السنوية وظفت الشركة جزء من سيولتها على الإنفاق الرأسمالي

حيث قامت بشراء ماكينات والآت جديدة لتجهيز خطوط إنتاج جديدة وخطوط تصنيع انتاج الدهانات الزيتية لتحسين وتوسيع عمليات الإنتاج ، وقد قامت الشركة ايضا بتركيب نظام الخلايا الشمسية لاستغلال الطاقة الشمسية مما يعود بالنفع وخفض التكاليف لتشكل هذه النفقات الرأسمالية ما نسبته 4% من صافي الإيرادات لعام 2018.

كما قامت الشركة بمراجعة الروافع المالية للشركة والتي كانت حتى وقت قريب تحت السيطرة والهدف من هذه المراجعة هو زيادة التدفق النقدي الحر من خلال الضغط المستمر على التحصيلات من العملاء بالرغم من اتباع سياسة الخصومات على الدفع النقدي ولكن لسوء الأوضاع الاقتصادية وقلة السيولة يبقيان الحاجز الأكبر أمام تحقيق تدفق نقدي مقبول.

واستمرت الشركة خلال عام 2018 في ادارة مخاطر العملة بحكم التعامل مع سلة العملات وكذلك مخاطر السلع بشكل فاعل حيث يتم الاستيراد بالعملات الأجنبية وعمليات البيع تتم بالعملية المحلية وهي الشيقل الإسرائيلي مما قد يؤثر

سلباً أو ايجاباً على سيولة الشركة وكما أن زيادة فترة الائتمان للعملاء يؤخر وصول التدفق النقدي وترجمة هذه السيولة للعمليات الاخرى مما ينعكس سلباً على الشركة والشركة على تواصل مباشر مع سوق العملات لتجنب تذبذب أسعار الصرف.

ورغم كل هذه المعطيات التي ذكرت فإن الشركة قامت ببناء ميزانية عمومية صلبة مع الاستمرار في توفير التدفقات النقدية الضرورية لمواجهة اي تقلبات متوقعة في حدود نطاق المخاطر المتفق عليها.

## موجز عن أبرز المؤشرات المالية في خمس سنوات:

دينار أردني

2014	2015	2016	2017	2018	البيان
4,000,181	4,645,031	5,369,669	5,589,674	5,081,373	الإيرادات
535,820	956,628	1,084,331	1,082,323	451,380	صافي الربح المتحقق
39%	70%	86%	86%	37%	العائد على السهم الأساسي

## الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر:

وضعت الشركة عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر لديها وفقاً لمبادئ إطار الرقابة الداخلية والتي تحدد أفضل الممارسات في الشركات الصناعية. ويستند مجلس الإدارة والادارة العليا على هذه المبادئ عند وضع الاستراتيجيات واتخاذ القرارات حيث تقوم الإدارة بتخطيط وتنظيم وتوجيه الاداء للاعمال بما يوفر الضمانات المعقولة الكافية لتحقيق أهداف الشركة المذكورة أدناه مع ضمان الإبقاء على المخاطر المصاحبة لذلك في الحدود المنطقية طوال الوقت، وتم تجميع عمليات الرقابة الداخلية في الشركة حسب ما يلي:

الاستراتيجية: وهي الأهداف العليا للشركة وانسجامها ودعمها لرسالة الشركة.

العمليات : وهي الاستخدام الفعال والأمثل للموارد.

التقارير : ضمان موثوقية التقارير المالية.

الامتثال : الامتثال لكافة القوانين واللوائح المعمول بها في المنطقة.

## المشاركون في الرقابة الداخلية: الإدارة العليا والإشراف

تقع مسئولية نظام الرقابة الداخلية في الشركة على عاتق الإدارة العليا بينما تقع مسئولية الإشراف على فاعلية الرقابة وإدارة المخاطر على موظفي المراجعة العكسية في الدائرة المالية. وفي هذا الصدد تستند الإدارة العليا بشكل أساسي على الوظائف المالية وعلى مستويات التسلسل الوظيفي ووحدات الأعمال.

### الإدارة المالية

إن الإدارة المالية في الشركة مسؤولة عن الوظيفة المالية في إطار الشركة سواء بشكل مباشر وعن التحاليل المالية والسياسات المالية المتبعة والخزائن والتمويل والضرائب والشؤون القانونية ومن خلال الروابط الوظيفية مع المدققين الخارجيين.

وتتمثل المسئولية المالية الإضافية لإدارة الوظائف المالية بالشركة فيما يتعلق بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية بالتركيز المباشر على حوكمة الشركة والقضايا المتعلقة بقواعد الامتثال للنظم والقوانين.

### تحديد وتقييم المخاطر

تعرف الشركة الخطر بأنه (امكانية وقوع حدث من شأنه أن يكون له تأثير على عمليات وأنشطة الشركة التجارية الأساسية أو على الامتثال أو التقارير أو الأهداف الاستراتيجية للشركة) ويتم تقييم المخاطر عبر مزيج من النتائج لحدث ما أو احتمالية حدوثه.

وقد أعدت الشركة منهجية لإدارة المخاطر المحتملة وتتفق تلك المنهجية مع المعايير الصناعية المعترف بها وأفضل الممارسات بناء على نموذج مخاطر الأعمال ويتم مراجعة المنهجية بصورة منتظمة ويتم تكييفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقا لاحتياجات الشركة في مجال الأعمال مما يسمح بإدارة المخاطر بكفاءة وفعالية وبدعم تحقيق الأهداف المدى القريب والبعيد.

و بالتوافق مع أفضل الممارسات المعترف بها والمتبعة في قطاع الصناعة تسعى الشركة لإيجاد خطوط دفاع لضمان المساءلة عبر الشركة في مجال الحوكمة والإدارة ورفع التقارير حول المخاطر وبيئة الرقابة وخطوط الدفاع تبدأ من أعلى المستويات بالشركة وانتهاء بالمساهمين ومشاركتهم الآراء حول آخر المستجدات ويتم ذلك من خلال الاجتماعات العادية لكل عام والتشاور معهم حول الخطوات المنوي اتخاذها لدرء المخاطر.

## هيكـل إدارة المخاطر والأزمات

أعدت الشركة هيكلية رئيسية لإدارة الأزمات وهذه الهيكلية يمكن تفعيلها إذا ما هدد حادث معين أهداف الشركة الاستراتيجية أو سمعتها أو جدوى استثمارها ويتم ذلك من خلال ما يلي:

ان فريق إدارة الأزمات في الشركة يقوم بالمهام التالية في حال وقوع خطر يهدد الشركة:

- اتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- إدارة التواصل مع مجلس الإدارة.
- إدارة الاتصال الخارجي والداخلي.
- الرقابة على إدارة الاستجابة الشاملة للآزمة.
- الاتفاق على الأولويات ودعم الفريق للاستجابة للآزمة.

وان الفريق الداخلي لإدارة الأزمات يقوم بما يلي:

- إدارة الأزمة والحادثة بالموقع.
- تسجيل القرارات والمعلومات تفقيط الإجراءات المتخذة.
- تحديد الأولويات أثناء الاستجابة للآزمة.
- ابقاء فريق إدارة الأزمات على اطلاع بشكل مستمر على كل المجريات.
- عمل التوصيات اللازمة.

وان فريق الاستجابة لإدارة الأزمات يقوم بما يلي :

- التقييم الاولي لآثر الحادثة والآثر التجاري.
- اتخاذ القرارات العملية وإجراءات الاستجابة
- استعادة خدمات تكنولوجيا المعلومات والخدمات الداعمة .
- استعادة وظائف وأنشطة وحدات الأعمال.
- رفع تقارير عن الأناجاز والوضع الى الفريق الداخلي لإدارة الآزمة.
- تخطيط وإدارة إجراءات عودة العمليات الى طبيعتها.

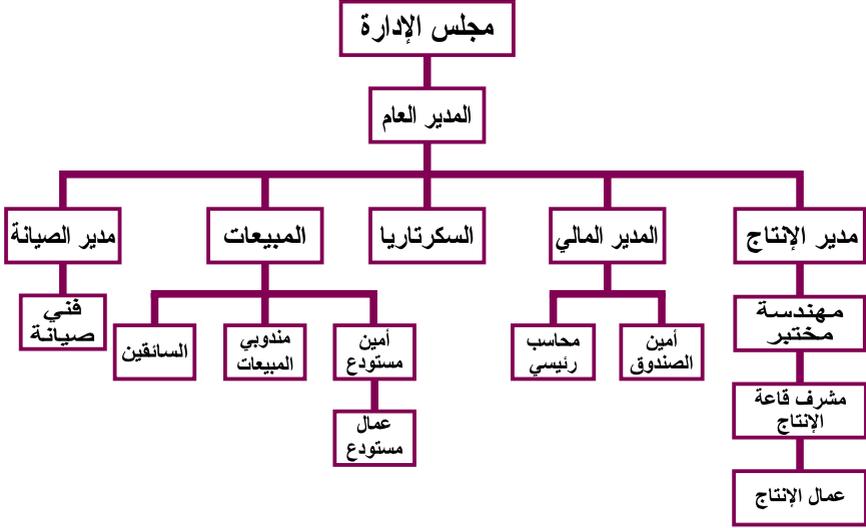
ويتم مراجعة سجل المخاطر بشكل دوري من قبل فرق إدارة المخاطر ويتم رفع التقارير المستمرة لمجلس الإدارة لاتخاذ القرارات والتعليمات التي تتناسب مع حجم

الخطر، واتخاذ الإجراءات المناسبة مثل الرصد التنافسي والتدريب والحماية من  
الخطر مع المبادرات المتخصصة مثل الجودة والسلامة العامة وتحليل المعلومات عن  
وضع السوق والمخاطر المحيطة.  
وكما تساعد ادارة السلامة العامة في تحديد المهددات التي قد تواجه موظفي  
وأصول الشركة وذلك باتخاذ الإجراءات اللازمة والتشاور مع جهاز الدفاع المدني  
حول وضع الأدوات والآليات المناسبة لدرء الخطر واتخاذ كافة السبل المناسبة لمنع  
حدوثه.



## الهيكل التنظيمي للشركة:

بلغ عدد موظفي الشركة في عام 2018م. حوالي ستون موظفا موزعين على جميع اقسام الشركة والرسم ادناه يوضح الهيكل التنظيمي للشركة:



## مجلس الإدارة:



السيد/ ميشيل الصايغ  
رئيس مجلس الاداره



السيدة/ مها نصري خليل ناصر  
عضو



السيد/ ابراهيم الصايغ  
نائب الرئيس



الساده/ شركة مصانع الدهانات الوطنيه  
ويمثلها فائق ميشيل الصايغ  
عضو



السيدة/ نازي القبطي  
عضو

## إعلانات تداول ٢٠١٨:

كما هو الحال فقد كان للشركة العديد من النشاطات والفعاليات والنشاطات والقرارات الاستراتيجية التي تم إعلانها لسوق فلسطين للأوراق المالية وهيئة رأس المال الفلسطيني وإطلاعهم على آخر المستجدات سواء كان من خلال اجتماعات مجلس الإدارة المفصح عنها أو من خلال الإفصاح الإلكتروني وذلك كما يلي:

البيان	نوع الإعلان	تاريخ الإعلان	الرقم
بيع ارض تم امتلاكها كجزء من دين متعثر	اجتماع مجلس ادارة	4/1/2018	1
مناقشة مسودة البيانات المالية لعام 2017	اجتماع مجلس ادارة	17/2/2018	2
الإفصاح عن البيانات المالية الأولية 2017	إفصاح	18/2/2018	3
الإفصاح عن التقرير السنوي 2017	إفصاح	27/2/2018	4
اجتماع الهيئة العامة لإقرار بيانات 2017	اجتماع	5/3/2018	5
تفويض المدير العام بالامور الادارية اللازمة	اجتماع مجلس إدارة	21/3/2018	6
البيانات المرحلية للربع الأول لعام 2018	إفصاح	16/4/2018	7
دراسة عروض اسعار للعمل بنظام الطاقة الشمسية	اجتماع مجلس ادارة	21/7/2018	8
البيانات المرحلية للنصف الأول لعام 2018	إفصاح	11/8/2018	9
دراسة مشروع تقديم إعفاء ضريبي من دائرة تشجيع الاستثمار في وزارة التجارة والاقتصاد	اجتماع مجلس ادارة	17/9/2018	10
البيانات المرحلية للربع الثالث لعام 2018	إفصاح	8/10/2018	11
البحث في الدراسة المقدمة من بلدية نابلس في الصرف الصحي للمنطقة الصناعية/ نابلس	اجتماع مجلس إدارة	22/11/2018	12

## سعر السهم ومعلومات المساهمين:

في نهاية عام 2018 وصل عدد مساهمي الشركة الى 322 مساهما تمثل الاستثمارات الفردية %99.6 بينما تمثل الاستثمارات المؤسسية %0.4 كما ان هناك مساهم يملك حوالي %28 من الأسهم والجداول ادناة تقدم نظرة عامة على مستثمري الشركة:

### مساهمي الشركة وفقا لطبيعتهم

المساهمون	عددهم	اسهمهم	ملكيتهم
استثمارات مؤسسية	2	50000	0.33%
افراد	320	1450000	99.66%

### مساهمي الشركة وفقا لجنسياتهم:

المساهمون	عددهم	اسهمهم	ملكيتهم
فلسطينيون	322	1.500.000	100%
جنسيات أخرى	-	-	-

### ملكية مجلس الإدارة

اسم العضو	عدد الأسهم 2018	النسبة	عدد الأسهم 2017
السيد ميشيل فائق ابراهيم الصايغ	427794	28.5%	420279
السيد ابراهيم فائق ابراهيم الصايغ	150000	10%	150000
السيدة نازي توفيق نخلة القبطي	135000	9%	135000
السيدة مها نصري خليل ناصر	69000	4.6%	69000
دهانات ناشونال ويمثلها فائق الصايغ	13700	0,9%	13700

### ملكية الإدارة التنفيذية

اسم المساهم	عدد الأسهم 2018	النسبة	عدد الأسهم 2017
وائل فتحي علي عباس	18104	1.2%	18104

## كبار المساهمين

عدد الأسهم 2017	النسبة	عدد الأسهم 2018	اسم المساهم
65000	4.3%	65000	يوسف عبد الله محمود عصفور
56000	3.7%	56000	سامر سليم فائق الصايغ
56000	3.7%	56000	سامي سليم فائق الصايغ
48700	3.2%	48700	مجاهد عربي جروح ابو دولة
40000	2.7%	40000	المؤسسة العربية الفنية للتنمية
35000	2.3%	35000	صباح مصطفى عبد الجابر عصفور
30000	2%	30000	فارس ميشيل فائق الصايغ
28000	1.8%	28000	سمر سليم فائق الصايغ
20000	1.3%	20000	نهى ميشيل حداد
18104	1.2%	18104	وائل فتحي علي عباس
15000	1%	15000	فائق ميشيل فائق الصايغ
13700	0.91%	13700	دهانات ناشونال
10000	0.66%	10000	خديجة خليل صالح ابو شندي
10000	0.66%	10000	عبد الله جبر عبدالله جبر



## نشاط تداول الشركة عام 2018

نسبة التغير عن 2017	ملاحظات	الترتيب 2018	القيمة / النسبة 2018	تداول 2018
%1,519.75	0.0106% من اجمالي التداول	42	19,680	عدد الأسهم المتداولة #
%1,732.83	0.050% من اجمالي التداول	37	176,728	قيمة الأسهم المتداولة \$
%328.57	0.086% من اجمالي عدد الصفقات	41	30	عدد الصفقات المنفذة
%1,517.28	معدل الدوران للشركات %9.76	35	1.31%	معدل دوران السهم %
%200.00	7.41% من اجمالي الجلسات	40	18	عدد الجلسات التي تداول بها السهم
%8.33	0.37% من اجمالي القيمة السوقية	32	13,751,761	القيمة السوقية (\$) في 31/12/2018
%-1.06	معدل الأسهم الحررة للشركات %37.33	14	46.97%	نسبة الأسهم الحررة (Free Float)
%2.88	0.32% من اجمالي عدد المساهمين	36	322	عدد المساهمين كما في 31/12/2018

نسبة التغير	سعر الإغلاق 2017	سعر الإغلاق 2018	أدنى سعر تداول 2018	أعلى سعر تداول 2018
%8.33	JOD 6.00	JOD 6.50	JOD 6.00	JOD 6.61

## النفقات والاستثمارات الرئيسية عام 2018

- شراء ماكنات والآت انتاج وتعبئة بكلفة 200000 دولار.
- مشروع الطاقة الشمسية بكلفة 100000 دولار.
- الإعداد لمشروع شبكة الصرف الصحي بالتعاون مع بلدية نابلس.
- شراء ماكينة تركيب الوان الايبوكسي .
- شراء سيارة لقسم المبيعات.
- تجديد تنكات المياه.
- شراء سيلو للبودرة.
- تركيب رفوف في قاعة الانتاج.
- استئجار مخازن اضافية لمواد الخام.
- شراء عربات كهربائية للرفع والتنزيل.



السيد ميشيل الصايغ مع نادي ابناء القدس

## أحداث مهمة في عام 2019

- خلال شهر شباط 2019 اجتمع مجلس الادارة لمناقشة مسودة البيانات الختامية لعام 2018.
- خلال شهر شباط 2019 الافصاح عن البيانات الاولية للبيانات المالية الختامية 2018.
- خلال شهر شباط 2019 الإفصاح عن التقرير السنوي 2018.
- خلال شهر آذار 2019 اجتماع الهيئة العامة.
- خلال شهر نيسان 2019 البدء بتوزيع الأرباح النقدية على المساهمين.



## إعداد القوائم المالية

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة والتي يصدر عنها تقرير فحص محدود والقوائم المالية الموحدة السنوية التي يصدر عنها تقرير مراجعة من قبل مراجع الحسابات الخارجي ويتم إعداد هذه القوائم الموحدة طبقاً للمعايير العالمية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المناطق الفلسطينية ووفقاً لمعايير المحاسبين القانونيين ، وقد قامت الشركة بإعداد وتقديم قوائمها المالية الموحدة وتضمن السنة المنتهية في تاريخ 31/12/2018 وفقاً للمعايير المحاسبية المعتمدة .

واستمر مكتب الطريفي للتدقيق والمحاسبة كمراجع خارجي للشركة بعد إعادة انتخابه في اجتماع الهيئة العامة المنعقد بتاريخ 5/3/2018 عن السنة المالية 2018 وقد قاموا بإعداد القوائم المالية الموحدة السنوية بعد مراجعتها وتدقيقها وقاموا بإصدار تقرير المراجعة بالرأي المطلق بخلوه من أي تحفظات عن تمثيلها العادل من كل النواحي الجوهرية للمركز المالي الموحد ونتائج الأعمال الموحدة والتدفقات النقدية الموحدة وأمثالها مع المتطلبات التنظيمية للشركات.

### سياسة توزيع الأرباح

وكما هو بالسنوات السابقة أنه وبعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف المباشرة والآخرى يتم توزيع ارباح الشركة الصافية سنويا على النحو التالي:

- يتم تخصيص 10% من الأرباح الصافية سنويا لتكوين احتياطي اجباري ونظامي للشركة ويجوز للجمعية العامة العادية إيقاف هذا المخصص متى بلغ هذا الاحتياطي ما نسبته 30% من راس مال الشركة المدفوع.
- يجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح من مجلس الإدارة تجنيب نسبة محددة من صافي الأرباح احتياطي اختياري يخصص لأهداف محددة.
- يجوز للجمعية العامة العادية عند تحديد الأرباح ان تقرر إنشاء احتياطات اخرى الى المدى الذي يحقق مصلحة الشركة او سوف يضمن توزيع ارباح محددة الى الحد الممكن بين المساهمين .
- يتم توزيع الأرباح السنوية نقدا او من خلال التحويل البنكي المباشر لأرقام حسابات المساهمين حسب الأصول.

وقد حققت الشركة نسبة عالية من المدفوعات النقدية للمساهمين خلال السنوات السابقة علما بأنه لا يوجد ضمانات لقيمة ونسبة الأرباح لكل سنة ويتم اقراره او التوصية به من خلال اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي بالانسجام مع مجلس الادارة وهذه التوصية تأخذ بعين الاعتبار العوامل المتعددة لاهمية الحفاظ على سياسة مالية قوية لمواجهة أي أحداث طارئة ويسعى مجلس الادارة جاهدا للحفاظ على اتساق التدفقات النقدية كل سنة عبر تقليل أثر أي تغييرات في التدفقات النقدية الحرة الذي قد يعزى تحقيق ارباح او خسائر في سنوات مالية محددة مع الحفاظ على هدف معدل توزيع الأرباح على المدى المتوسط.

وقد وزعت الشركة على المساهمين منذ عام 2007-2017 مبلغ 4950000 دينار أردني بنسب متفاوتة في شكل ارباح نقدية وذلك كما يلي:

العام	صافي الإيرادات دينار	حقوق الملكية	الأرباح الموزعة دينار	النسبة من رأس المال	سعر الإغلاق
2007	1419309	1817613	165000	11%	0.93 دينار
2008	1945674	1912379	240000	16%	1.03 دينار
2009	1934379	1973089	270000	18%	1.08 دينار
2010	2682071	2353116	450000	30%	2.04 دينار
2011	3209288	2296195	300000	20%	2.45 دينار
2012	3178612	2530754	375000	25%	2.52 دينار
2013	3649114	3006715	600000	40%	3.40 دينار
2014	4000181	2905980	600000	40%	3.70 دينار
2015	4645031	3346836	750000	50%	4.50 دينار
2016	5369669	3781191	600000	40%	4.94 دينار
2017	5589674	4535702	600000	40%	6 دنانير

## نظام الحوكمة والشركة

انسجاما مع متطلبات الحوكمة فقد وضعت الشركة القواعد والمعايير المنظمة لضمان الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين والأطراف ذات العلاقة والذي بموجبه تلتزم الشركة بانتهاج اعلى المعايير للحوكمة وذلك ايمانا من الشركة بأن نظام الحوكمة السليم يمثل الاداة المهمة في تنمية موارد المساهمين على المدى البعيد وينسجم هذا النظام مع التزام الشركة بالجودة في جميع معاملاتها وانشطتها وتعتبر القواعد والسياسات والاجراءات المدرجة بقواعد حوكمة الشركات ملزمة لجميع أعضاء مجلس الادارة والادارة التنفيذية والمديرين .

ويعرف نظام حوكمة الشركات بأنه «النظام الأمثل الذي يتم من خلاله توجيه الشركة ورقابتها» ويحدد هيكل حوكمة الشركات توزيع السلطات والمسؤوليات بين مختلف المشاركين في الشركة ، مثل اعضاء مجلس الادارة والمديرين والمساهمين والاطراف الاخرى ،ويوضح النظام القواعد والاجراءات المتعلقة باتخاذ القرارات فيما يتعلق بشؤون الشركة ، ويوفر الهيكل الذي يوضح أهداف الشركة وسبل تحقيقها ومراقبة الأداء.

يتعين على المساهمين ايضا اخذ دورهم في تعيين اعضاء مجلس الادارة وحسب النظام الداخلي للشركة أنه يجب انتخاب اعضاء مجلس ادارة كل اربع سنين وإبراء ذمة مجلس الادارة سنويا في اجتماعها السنوي العادي بالإضافة إلى انتخاب المدقق الخارجي سنويا والتأكد من كفاءة وفاعلية نظام الحوكمة .

واما مسئولية مجلس الادارة فتتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة وتوفير القيادة التي تعمل على تحقيقها والاشراف على ادارة الشركة وتقديم التقارير للمساهمين حول إدارتهم للشركة ، وتخضع أعمال مجلس الادارة للأنظمة واللوائح والمساءلة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين ، والتي تنظر الى نظام الحوكمة بأنه يضع الاطار لمتطلبات حوكمة الشركات داخل الشركة وليس بديلا لسياسات الادارة لكافة المستويات الادارية .

## حقوق المساهمين والجمعية العامة

يكفل النظام الأساسي للشركة ونظام حوكمتها للمساهمين جميع الحقوق المتصلة بالسهم وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي يتقرر توزيعها. والحق في الحصول على نصيب من موجودات الشركة عند التصفية لا سمح الله. وحق حضور جمعيات المساهمين. والاشتراك في مداولاتها والتصويت على قراراتها. وحق التصرف في الأسهم التي يمتلكها. وحق مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالي ولائحته التنفيذية وكما ان الشركة تعمل لتمكين أكبر عدد من المساهمين من المشاركة في اجتماعات الهيئة العامة وتحرص على اختيار الوقت والمكان المناسبين لعقدها اضافة الى انها تتبنى نظام التصويت عن بعد لتسهيل على مساهميها ممارسة حق التصويت.

وكما أن النظام الأساسي للشركة ونظام حوكمتها تنصان على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين التي تشتمل على الإجراءات والاحتياجات اللازمة لضمان ممارسة جميع المساهمين حقوقهم النظامية.

وتعتبر الجمعية العامة للمساهمين هي السلطة الأعلى في الشركة ولها صلاحيات حصرية تشمل تعيين اعضاء مجلس الاداره وإعفائهم ومراقبة أعمال المجلس وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالي ولائحته التنفيذية. وكذلك اقرار القوائم الماليه الموحد وتعيين مدقق حسابات خارجي وتحديد أتعابه و اقرار توزيع الارباح الموصى بها من قبل مجلس الإدارة وزيادة راس المال أو تخفيضه او تعديل النظام الداخلي.

وان مقترحات المساهمين وملاحظاتهم التي تتصف بالجديّة يتم رفعها لمجلس الإدارة عن طريق القنوات الملائمة للاطلاع عليها واتخاذ الإجراءات المناسبة حيالها، والتي الممكن ان تؤثر على الشركة او موقفها المالي لیتم معالجتها بالسرعة الممكنة.



## مجلس الإدارة . . تكوينه ووظائفه

تقوم الجمعية العامة بتعيين خمس اعضاء المجلس الاداره عن طريق التصويت التراكمي وذلك من المتقدمين لعضوية المجلس . والذين تم التوصية بها من قبل لجنة الترشيحات الى مجلس الادارة وفقا للضوابط والاجراءات المحددة من قبل وزارة التجاره والاستثمار وهيئة السوق المالي ونظام الشركة الاساسي وسياسات ومعايير وإجراءات العضوية في مجلس الإدارة وفقا لنظام حوكمة الشركة لمدة لا تزيد عن اربع سنوات ويجوز اعادة تعيينهم علما بان نظام الحوكمة يجب أن تكون أغلبية المجلس من غير المتنفذين.

ومجلس الإدارة هو الكيان الاداري الاعلى في الشركة والذي يمثلها ويحمي مصالحها وكما أن المجلس مسؤول عن قيادة وضبط أعمال وأنشطة الشركة والمتابعة المستمره لادائها . ويمارس هذه المسؤولية باعتماد وتطبيق سياساتها وأهدافها ومساندة اداراتها في اداء مهامها وفق معايير محددة وكما تقع على المجلس مسؤولية توجيه الإدارة التنفيذية ووضع الضوابط المناسبة لعملها ويشمل ذلك تحديد وتقع على المجلس مسؤولية توجيه الإدارة التنفيذية ووضع الضوابط المناسبة لعملها . ويشمل ذلك تحديد رؤية واستراتيجية واضحة للشركة وتحدد أسس تفويض الصلاحيات لإدارة والسياسات والمحددات المسموح لها العمل في حدودها وازضافة الى الاختصاصات والصلاحيات الواردة بالنظام الأساسي للشركة ويمارس مجلس الإدارة الوظائف الاساسيه التاليه:

- وضع الاستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسي وسياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها.
- تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة استراتيجيتها وأهدافها المالية وإقرار الميزانيات السنوية.
- الاشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسي للشركة وتملك الأصول والتصرف بها.
- وضع أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة.
- المراجعة الدورية للهيكل التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها.
- وضع سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة حالات التعارض المحتملة لكل من اعضاء مجلس الاداره والاداره التنفيذية والمساهمين ويشمل ذلك اساءة استخدام الاصول ومراقبتها واساءة التصرف الناتج عن التعاملات

- مع الأشخاص ذوي العلاقة.
- التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
- التأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر وذلك من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه الشركة وطرحها بشفافية.
- المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة.
- وضع نظام حوكمة خاص بالشركة بما لا يتعارض مع أحكام لأئحة الحوكمة الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالي والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة.
- وضع سياسات ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة للعضوية في المجلس ووضعها موضع التنفيذ بعد قرار الجمعية العامة لها.
- وضع الآليات المناسبة لاقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة فيهم.
- وضع السياسات والاجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة واللوائح والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين والدائنين وأصحاب المصالح الآخرين.
- اعداد القوائم الماليه للشركه وتقريراً عن نشاطها ومركزها المالي عن السنة المالية المنتهية ويضمن هذا التقرير الطريقة المقترحة لتوزيع الأرباح.



## مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

### مجلس الإدارة:

ملاحظات	الصفة	الاسم
يمتلك أكثر من 22 شركة موزعة في انحاء العالم بالإضافة الى رئيس مجلس إدارة البنك التجاري الأردني و هو من المستثمرين المعروفين في منطقة الشرق الأوسط	رئيس مجلس الإدارة	ميشيل فائق الصايغ
	عضو	مها نصري خليل ناصر
أنهى السيد الصايغ دراسته الثانوية من المدرسة الوطنية الأرثوذكسية في عمان ، وحصل على شهادة البكالوريوس في الكيمياء من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 1989 وفي عام 1990 انضم إلى العمل في مجموعة الصايغ وكان مساهمته دوراً أساسياً في توسيع المجموعة بالإضافة إلى إدارته التقنية للبحوث وتطوير المختبرات في جميع فروع الدهانات الوطنية وشركات مجموعة الصايغ الأخرى، حيث حقق العديد من الإنجازات في المجال التقني	نائب رئيس مجلس ادارته	إبراهيم فائق الصايغ
مسؤولة العلاقات العامة في مجموعة الصايغ	عضو	نازي القبطي
المدير التنفيذي لمجموعة الصايغ	عضو	شركة مصانع الدهانات الوطنية ويمثلها فائق الصايغ

### الإدارة التنفيذية:

تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	الصفة	الاسم
1992	1963	المدير العام	المهندس وائل القدومي
1994	1970	مدير الإنتاج	السيد ايمن دراغمة
2000	1967	المدير المالي	السيد ماهر جوابره

## مزايا ومكافآت الإدارة التنفيذية

الاسم	الرواتب/دينار	تنقلات	مكافآت	مواصلات	اخرى
وائل فتحي عباس	32400	-	-	-	-
أيمن محمود دراغمة	18000	-	-	250	-
ماهر محمد جوابرة	15900	-	-	250	-

## اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام ٢٠١٨م

- الاجتماع الاول في عمان بتاريخ 2018/1/4 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- الاجتماع الثاني في عمان بتاريخ 2018/2/17 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- الاجتماع الثالث في عمان بتاريخ 2018/3/21 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- الاجتماع الرابع في عمان بتاريخ 2018/7/21 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- الاجتماع الخامس في عمان بتاريخ 2018/9/17 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- الاجتماع السادس في عمان بتاريخ 2018/11/22 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- وكما يتضح اعلاه ان اجتماعات مجلس الادارة بلغت ست اجتماعات خلال العام 2018م.



منتجع الجردنز

## مزاياء ومكافآت مجلس الإدارة خلال العام 2018

حسب قرارات مجلس الاداره فإنه يصرف مبلغ 7000 دينار بدل مكافأة لجميع أعضاء المجلس ومبلغ 3500 دينار بدل تنقلات لهم وذلك عن عام 2018 وحيث ان أعضاء مجلس الادارة هم خمسة أعضاء فإنه يصرف لكل عضو منهم مبلغ 1400 دينار بدل مكافأة ومبلغ 700 بدل حضور جلسات والجدول التالي يوضح هذه المكافآت والامتيازات:

#	الاسم	الجلسات	تنقلات	بدل اقامه	مكافآت	رواتب	مواصلات
1	السيد ميشيل الصايغ	700	-	--	1400	-	-
2	السيد ابراهيم الصايغ	700	-	-	1400	-	-
2	السيدة مها نصري خليل	700	-	-	1400	-	-
4	السيدة نازي القبطي	700	-	-	1400	-	-
5	السادة شركة مصانع الدهانات ممثلة بالسيد فائق الصايغ	700	-	-	1400	-	-
	المجموع	3500	-	-	7000	-	-

• ولا يوجد أي مزايا مباشرة أو غير مباشرة أخرى لمجلس الإدارة مثل القروض أو ضمانات أو أية نفقات أو مزايا عينية من الشركة.





السيد ميشيل الصايغ مع رئيس غرفة تجارة القدس



أنشطة السيد ميشيل الصايغ

## إدارة المخاطر

تدرك الشركة ان المخاطر جزء لا يتجزأ من ممارسة الأعمال والمشاريع التجارية لذلك فان من اهمية ادارة المخاطر تكمن في خلق وحماية القيم الحالية والاضافيه للشركة . كما أنها تعتبر جزءاً محورياً في حوكمة الشركة وإدارة عملياتها. وكما ان الشركة تتفهم اهمية الدور الفاعل لإدارة المخاطر بشكل احترافي وفعال من اجل الحفاظ على استمرارية نجاح الشركة الحالي والمستقبلي.

وكما تدرك الشركة أن الخطر يعني احتمال وقوع حدث من شأنه أن يكون له تأثيراً سلبياً على الأهداف الاستراتيجية او الاعمال التجارية للشركة ، او قد تؤثر على الالتزام بالأنظمة والقوانين ويتم تحديد وقياس المخاطر من خلال النتائج المترتبة على الحدث واحتمالية حدوثه.

وتعمل الشركة العربية للدهانات بصفتها شركة مساهمة عامه ومعروفة بجودة منتجاتها في قطاع الصناعة على مستوى الوطن وتتميز بالتنظيم المحكم واللائم لمواكبة المتطلبات المتداخلة والمتباينة في هذا القطاع . ونتيجة لذلك تمثل الشركة الى عدد من المتطلبات التنظيمية والالتزامات القانونية وتخضع لجميع النظم والقوانين واللوائح السارية في مناطق السلطه الوطنيه الفلسطينيه وعلى وجه الخصوص انظمة السوق المالي ولائحته التنفيذية ونظام الشركات والقرارات والتعاميم الصادرة من وزارة التجاره والاستثمار وغيرها من الجهات الحكومية الاخرى.



وتقوم الشركة دائماً بدراسة امكانية التعرض للمخاطر والتي قد تؤثر على سمعة الشركة وتمثل أصناف المخاطر الى الفئات التالية:

## **المخاطر الاستراتيجية :**

والتي تتمثل في القرارات الاستراتيجية السلبية مثلا او التطبيق الغير صحيح للقرارات الاستراتيجية أو عدم الاستجابة للتغيرات الصناعية او الاقتصادية التي قد تؤثر على الشركة في السوق او اخطار الاستدامة فيما يتعلق بالبيئة والإنسان والمجتمع.

## **مخاطر العمليات :**

وتتمثل في عدم ملائمة أو فشل الإجراءات الداخلية والموارد البشرية وتعرضها للتغيرات في متطلبات التوظيف وعدم القدرة على استقطاب الموظفين المناسبين من ذوي الكفاءة والخبرة والدراية. وعدم ملائمة التخطيط السليم للأعمال التجارية أو الحصص السوقية. أو استخدام الاموال بشكل غير صحيح او ان يكون الاداء المالي لا يتوافق مع التوقعات. أو ان تكون التدفقات النقدية لا تغطي الالتزامات المالية. أو الفشل في تحقيق العائدات المتوقعة من الاستثمار.

## **مخاطر التقارير :**

أن مصداقية ونزاهة ودقة التقارير المالية وغير المالية سواء الداخليه او الخارجي المتعلقة بالمساهمين والتي من شأنها أن تؤثر سلبا على المصداقية والتوقيت والشفافية والمتطلبات الأخرى من الجهات التنظيمية ووضعي المعايير وسياسات الشركة ومن ضمنها التأكد من الإفصاحات المطلوبة النتائج المالية الدورية حسب انظمة السوق المالي.

## **مخاطر الامتثال :**

وهي مخالفة القواعد واللوائح والقوانين والممارسات المنصوص عليها والسياسات والاجراءات الداخلية المعمول بها والمعايير الاخلاقية او عدم القدرة على الالتزام بها او انتهاكها وعدم ملائمة السياسات الداخلية وحوكمة الشركة والحماية القانونية لمصالح الشركة التجارية والحقوق والالتزامات غير الواضحة أو غير المفهومة او حماية الملكية الفرديه.

## مخاطر المنتجات :

- مخاطر الاعتماد على الموردين.
- مخاطر حرب الأسعار.
- مخاطر التزوير والتهرب الضريبي.
- مخاطر العملات الاجنبه واسعار الصرف.

وتماشيا مع أفضل الممارسات المعتمدة والمعترف بها في الصناعة فإن الشركة تعمل بنموذج خطوط الدفاع لضمان المساءلة على مستوى الشركة حيال الحوكمة والادارة والإبلاغ عن المخاطر وضبط بيئة العمل.

وان المسؤولية الأساسية لإدارة المخاطر تقع على عاتق الإدارة التنفيذية والتي هي مسؤولة عن تحديد المخاطر وتحليلها ومراقبتها والتحكم بها ورفع التقارير لمجلس الإدارة لضمان أخذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب.

وتظل المرونة والاستمرارية في العمل من الاساسيات المهمة في تكييف الاستجابة للخطر والتي يجعل الشركة قادرة على حماية نشاطاتها والاستجابة بسرعة وكفاءة في حال حدوث الخطر لضمان استمرارية الشركة في تقديم خدمات ومنتجات عالية الجودة للمستهلكين

وخوفا من تحكم الموردين وتحديدًا بالمواد الخام فإن الشركة ممثلة بإدارتها التنفيذية عملت وتعمل دوماً على البحث عن مصادر مختلفة لتأمين استيراد الخام من دول مختلفة وعدم الاعتماد على مورد واحد حيث تعتمد الشركة على جلب المواد الاولية من اوروبا والاردن ونسبة 15% من اسرائيل.

## سياسة الإفصاح والشفافية

هدف الشركة من سياسة الإفصاح والشفافية إلى تقديم معلومات دقيقة ومحدثة لجميع الأطراف ذات العلاقة بصورة منتظمة . وتعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة ويتم تحديثها وتطويرها عند حدوث اي تغيير في هذه الأنشطة واعلاؤها في وسائل الاعلام المختلفه وسائل التواصل الاجتماعي.

وتقوم الشركة بنشر وتحديث المعلومات حول الشركة وعملياتها واستثماراتها وما الى ذلك من معلومات تتعلق بأنشطتها التجارية بصورة منتظمة وتدرک الشركة كونها شركة مساهمه عامه ضرورة التزامها بالاستجابة المعقولة للاسئلة المطروحة من المساهمين والمستهلكين والعملاء والجهات الحكومية

والجهات الإعلامية والأطراف ذات العلاقة الأخرى. المعلومات المفصح عنها بموجب هذه السياسة متاحة في مختلف المواقع على شبكة الانترنت وبما في ذلك موقع الشركة ([www.apcpaints.com](http://www.apcpaints.com)) ويتم تحديث البيانات الواردة ادناه سنويا ونشرها سنويا على النحو المطلوب طبقا لنظام السوق المالي وهيئة رأس المال ونظام الشركات والقرارات والتعليمات الصادرة من وزارة التجارة والصناعة والمعلومات هي :



- اعضاء مجلس الاداره.
- التقرير السنوي لمجلس الإدارة.
- القوائم المالية الأولية.
- القوائم المالية السنوية المدققة.
- السياسات المحاسبية.
- استعراض الأنشطة الرئيسية.
- تقرير مراجع حسابات الشركة

## الامتيازات

- لقد حصلت الشركة على إعفاء جزئي من دائرة الاستثمار لدى وزارة الاقتصاد الفلسطيني وأن نسبة هذا الإعفاء هو 50% وأن الشركة تسعى للحصول على إعفاء كلي. وإن هذا الإعفاء قد انتهى بتاريخ 2018/12/31 وتعمل الشركة إلى العمل على تجديده أو الحصول على إعفاء كامل.

## قرارات ذات اثر مادي

- التعليمات الإسرائيلية بشأن استيراد المواد الأولية والعراقيل التي تسبب بتأخير الاستيراد.
- وقف كافة اشكال الدعم من الدول المانحة فيما يخص إعمار والبنى التحتية.
- إلزام الشركة بإصدار شهادات بيئية من الجانب الاسرائيلي لإدخال البضائع الى قطاع غزة.

## السيطرة على الشركة

- إن غالبية الأسهم مملوكة لأعضاء مجلس الإدارة ممثلة برئيس المجلس حيث يملك 28.5% من الأسهم وإن التصويت على رئاسة المجلس يتم عبر الانتخاب ومن خلال الهيئة العامة في اجتماعاتها السنوية.

## العمليات الغير متكررة

- لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة.

## الإجراءات القانونية والقضايا المرفوعة على الشركة والتي قامت الشركة برفعها على الغير

- لا يوجد قضايا مرفوعة على الشركة من أي جهة كانت وإنما هناك بعض القضايا الصغيرة قدر رفعت الشركة بها قضايا لتحصيل حقوق الشركة.

## الصفقات الرئيسية والأطراف ذوي العلاقة

- لا توجد أي صفقات رئيسية.

## المسائل التي أحييت للتصويت عليها من قبل حملة الأوراق المالية

- لا يوجد أي مسائل قد أحييت للتصويت عليها من قبل حملة الأوراق المالية.

## اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

- لا يوجد لجان منبثقة عن مجلس الإدارة وإنما يتم إحالة الأمور الداخلية الى الادارة التنفيذية والقسم المالي .

## اختلاف البيانات المالية الأولية الختامية عن البيانات الختامية النهائية المدققة

- لا يوجد اختلاف بين البيانات المالية الاولية وبين البيانات المالية الختامية المدققة من قبل المدقق الخارجي.

## التدريب والتأهيل لموظفي الشركة والعاملين

- لا يوجد برنامج معين لتدريب الموظفين والعاملين بشكل ثابت وإنما يتم تدريب الموظفين والعاملين
- تدريب فني الانتاج بشكل مستمر على التركيبات المعدة للتصنيع وانسجامها مع الجودة.

- تدريب قسم الصيانة عن مستلزمات السلامة العامة وسلامة المصنع بالتعاون مع جهاز الدفاع المدني
- تدري قسم الدعم الفني على آليات التعامل مع المشاكل الفنية التي قد تواجه الشركة.

## سياسة الشركة تجاه المسؤولية الاجتماعية

- لقد قامت الشركة بالوفاء تجاه مسؤوليتها الاجتماعية وذلك على النحو التالي:

المبلغ	نوع التبرع	اسم الجهة المتبرع لها
2534 شيكل	نقدا	جمعية التضامن الخيرية
1000 شيكل	نقدا	جمعية سند الخيرية
1000 شيكل	نقدا	لجنة زكاة نابلس
1000 شيكل	دهانات	جمعية الهلال الاحمر
500 شيكل	دهانات	سجن الفارعة
900 شيكل	دهانات	خدمات مخيم بلاطة
500 شيكل	دهانات	مستشفى ابن سينا
300 شيكل	دهانات	مدارس الفرندز
200 شيكل	دهانات	مدارس الراهبات
200 شيكل	دهانات	مدرسة صرة
200 شيكل	دهانات	مدرسة عبد الهادي
8334 شيكل		الاجمالي

وهناك كثير من التبرعات العينية الصغيرة للمؤسسات الحكومية وشبه الحكومية حيث أن سياسة الشركة تقوم بخصم 20% من إجمالي الفاتورة . لهذه المؤسسات سواء كان نادي رياضي أو مسجد أو كنيسة أو مدرسة ... الخ.



نقابة المهندسين نابلس



نقابة المهندسين نابلس

والشركة لا تقوم بالإفصاح عن المعلومات التالية:

- المعلومات التي تمس المصالح التجارية للشركة والشركاء التجاريين أو اطراف اخرى وفي هذه الحالة لا تكون هناك مصلحة عامة في الإفصاح عن مثل هذه المعلومات.
- المعلومات التي تكون الشركة ملزمة بعدم الكشف عنها بموجب التزام تعاقدى او قانونى ويؤدي الافصاح عنها زعزعة الثقة بالشركة.
- المعلومات الشخصية الخاصة بموظفي الشركة والتي يؤدي الكشف عنها الى خرق حماية المعلومات الشخصية.
- المعلومات التي تمس إجراءات التحقيق أو الكشف عن الجريمة أو اقامة العدل.

وا المعلومات التي يتم نشرها في موقع الشركة على شبكة الانترنت هي معلومات حديثة ومع ذلك يحتوي موقع الشركة على المعلومات التوثيقية ومنها على سبيل المثال التقرير السنوي.



وكما يمكن التواصل مع الشركه من الارقام التاليه:

0097092311303

او 0097092311304

او البريد الالكتروني [www.apcpaints.com](http://www.apcpaints.com)

## مدققو الحسابات والمستشار القانوني للشركه:

مدققو الحسابات / شركة مؤسسة الطريفي للتدقيق والمحاسبه

رام الله-البيره

الاتعاب – 3000 دينار اردني سنويا.

المستشار القانوني : الاستاذ هشام الشخشير

نابلس

الاتعاب – 1200 دينار اردني سنويا.

## اقرارات مجلس الاداره

على الرغم من مراعاتنا العناية المهنية اللازمة بجميع التصرفات والقرارات التي تدار بها الشركة خلال الأعوام الماضية وخلال عام 2018 على وجه الخصوص إلا أننا نقر بما يلي:

- لا يوجد أي عمليات تعارض مصالح جوهرية بخلاف ما تم الإفصاح عنه.
- لم نتسلم من مراجع الحسابات طلبا لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2018.
- لا يوجد أي إجراء قد يؤدي الى عاقبة استخدام المساهم لحقه في التصويت.
- لا توجد أي أحداث جوهرية تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة.
- لم تقدم الشركة أي قروض او تسهيلات ائتمانية لأي عضو من اعضاء مجلس الادارة والادارة التنفيذية.
- إن سجلات الحسابات اعدت بالشكل الصحيح والمناسب.
- لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطاتها التجارية في السنوات القادمة.
- نقر بالمسؤولية عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال.
- نقر بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في هذا التقرير السنوي.



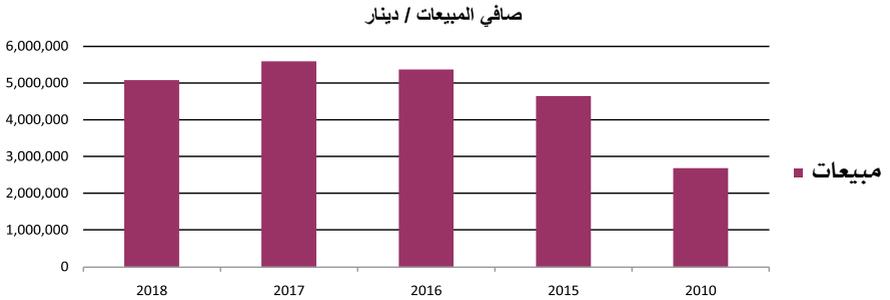
## النسب والمعدلات ٢٠١٨ / ٢٠١٧

### أولا / المبيعات :

لقد بلغت صافي مبيعات 2018 ما يعادل 5,081,373 دينار أردني بنسبة تراجع بلغ 9% عن مبيعات 2017 والبالغة 5,589,674 دينار بتغير مقداره 508,301 دينار وذلك حسب الجدول أدناه :

البيان	2018	2017	التغير	نسبة التغير
صافي المبيعات / دينار	5,081,373	5,589,674	-508,301	-9.09%

وفيما يلي شكل بياني يوضح تطور المبيعات خلال السنوات الخمس السابقة :



نلاحظ ما يلي :

يلاحظ من الجدول أعلاه أن نمو وتطور المبيعات خلال السنوات الخمس الأخيرة ويظهر عام 2017 هو الأعلى بالمقارنة مع السنوات

الخمس الماضية حيث ظهر نمو بمعدل 4% عن عام 2016، ونمو عن عام 2018 بمعدل 9%.

وفيما يلي قيمة ونسبة التغير السنوي لصافي المبيعات للأربع سنوات السابقة :

2015	2016	2017	2018	البيان
4,645,031	5,369,669	5,589,674	5,081,373	صافي المبيعات
644,850	724,638	220,005	-508,301	قيمة التغير السنوي
16.00%	15.60%	4.10%	-9.09%	نسبة التغير السنوي

## ثانيا / المصروفات

بلغ إجمالي قيمة المصروفات للسنة المالية 2018 ما يعادل 1,021,718 دينار أي بنسبة إرتفاع 10% عن إجمالي مصاريف عام 2017 والبالغه 926,085 دينار وكما يتضح من الجدول التالي :

نسبة التغير	مقدار التغير	2017	2018	البيان
10.33%	95,633	926,085	1,021,718	مصروفات السنة

وتظهر المصاريف ونموها منطقيّة إلى حد ما وهو التغير الطبيعي للمصاريف بشكل عام . وقد تركّز إرتفاع المصاريف بالرواتب بدايةً وبالمحروقات وبأعمال الصيانة وبمصاريف التعبئة والتغليف ومصاريف التسويقية فيما يخص مبيعات الداخل الفلسطيني وما تبعه من مصاريف .

وفيما يلي جدول تحليلي للمصاريف ونسبتها من المبيعات لعام 2018 مقارنة مع عام 2017:

نسبة التغير	مقدار التغير	2017	2018	البيان
-9.09%	-508,301	5,589,674	5,081,373	صافي المبيعات / دينار
9.73%	39,753	408,565	448,318	المصاريف الإنتاجية
		7.31%	8.82%	نسبة المصاريف الإنتاجية
17.21%	32,561	189,148	221,709	المصاريف الإدارية والعمومية
		3.38%	4.36%	نسبة المصاريف الإدارية

7.10%	23,319	328,372	351,691	المصاريف التسويقية
		5.87%	6.92%	نسبة المصاريف التسويقية
10.33%	95,633	926,085	1,021,718	إجمالي المصاريف
		16.57%	20.11%	نسبة إجمالي المصاريف

ويلاحظ أن نسبة المصاريف العامة من المبيعات قد ارتفع ما نسبته 3.5% تقريبا .  
و فيما يلي نسبة كلفة المواد المباعة للمبيعات :

البيان	2018	2017	مقدار التغير	نسبة التغير
صافي المبيعات / دينار	5,081,373	5,589,674	-508,301	-9.09%
كلفة المواد المباعة	3,994,323	3,773,432	220,891	5.85%
نسبة كلفة المواد المباعة	78.61%	67.51%		11.10%

### ثالثا / ذمم العملاء :

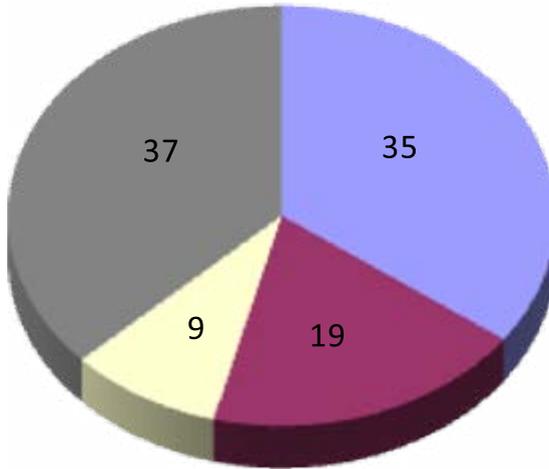
بلغ رصيد إجمالي ذمم العملاء مضافا لها شيكات برسم التحصيل في نهاية 2018 ما يعادل 2,369,143 دينار أي بنسبة إنخفاض 12.57% .

وفيما يلي الجدول التالي يوضح ذلك كما يلي :

البيان	2018	2017	التغير	نسبة التغير
ذمم العملاء	766,975	952,865	-185,890	-19.51%
الذمم المشكوك فيها	29,556	29,556	0	0.00%
شيكات برسم التحصيل	1,514,784	1,676,349	-161,565	-9.64%
شيكات بالصندوق	57,828	51,120	6,708	13.12%
مجموع الذمم والشيكات	2,369,143	2,709,890	-340,747	-12.57%

وفيما يلي الشكل البياني الذي يوضح العمر الزمني للذمم في 31/12/2018 دون الذمم المشكوك فيها :

النسبة



النسبة	البيان
35.00%	1-30 يوم
19.00%	31-60 يوم
9.00%	61-90 يوم
37.00%	90 يوم فاكثر

وهنا تظهر الذمم أن قد انخفضت بنسبة 12.57% عن عام 2017 وهنا يظهر بأنه كان نمو بالتحصيلات .

## رابعاً / النسب والمعدلات :

### 1- نسبة التداول ( الأصول المتداولة ÷ الخصوم المتداولة )

وهذا مؤشر لقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل بواسطة موجوداتها المتداولة:-

النسب المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
	4,633,143	5,389,452	4,736,551	الأصول المتداولة
	1,617,258	1,609,917	1,377,517	الخصوم المتداولة
2	2.865	3.348	3.438	نسبة التداول

يلاحظ أن نسبة التداول في عام 2018 قد ارتفع قليلا بالمقارنة بعام 2017 فكل دينار التزام قصير الأجل في نهاية 31/12/2018 يقابله 3.438 دينار بحوزة الشركة وأن الشركة تحتفظ بجزء مقبول من سيولتها على شكل ودائع وأسهم حتى لا يتم تعطيل النقديّة بدون فائدة وقد تم استثمار جزء من هذه السيولة من خلال شراء أسهم بشركات كبيرة حتى يتم استثمار هذه السيولة وعدم تعطيلها والجزء الآخر من أصولها المتداولة هي شيكات برسم التحصيل وذمم مدينه.

### 2- نسبة السيولة السريعة ( الأصول المتداولة - المخزون ) ÷ الخصوم المتداولة

وهذا مؤشر لقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل بواسطة موجوداتها دون المخزون أي بواسطة موجوداتها السائلة وشبه السائلة :-

النسب المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
	4,633,143	5,389,452	4,736,551	الأصول المتداولة
	1,292,524	1,480,338	1,460,956	المخزون
	3,340,619	3,909,114	3,275,595	الأصول المتداولة - المخزون
	1,617,258	1,609,917	1,377,517	الخصوم المتداولة
1.25	2.066	2.428	2.378	نسبة السيولة السريعة

يلاحظ أن نسبة السيولة السريعة قد انخفضت قليلا ولذلك فإن المؤشر يفيد بأن الشركة ولغاية 31/12/2018 قادرة وبأريحية على الوفاء بالتزاماتها من السيولة وشبه السيولة المتوفرين .

## نسب كفاءة الأداء :

### معدل دوران الأصول ( صافي المبيعات / إجمالي الأصول )

وهذا مؤشر يقيس قدرة الشركة على تحقيق مبيعات تتناسب مع حجم الإستثمارات :-

النسب المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
	5,369,669	5,589,674	5,081,373	صافي المبيعات
	5,618,267	6,398,498	5,763,942	إجمالي الأصول
1.33	0.956	0.874	0.882	معدل الدوران

يلاحظ أن هناك ثبات إلى ما في معدل دوران الأصول ولكنه ما زال دون المعدل الإعتيادي مما يعني أن الشركة بحاجة لزيادة مبيعاتها حتى تتناسب مع حجم الإستثمار .

معدل دوران صافي الأصول الثابتة ( صافي المبيعات / الأصول الثابتة بعد الإستهلاك ) :  
وهذا مؤشر يقيس مدى كفاءة الشركة في استغلال الأصول الثابتة :-

النسب المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
	5,369,669	5,589,674	5,081,373	صافي المبيعات
	785,924	825,846	854,591	صافي الأصول الثابتة
2.18	6.832	6.768	5.946	معدل الدوران

يلاحظ أن النسبة قد تراجعت عن النسب المرجعية وذلك للنمو المتواصل للمبيعات ولأن كثير من الأصول قد استهلكت فقد ظهرت النسبة تفوق النسب المرجعية بشكل كبير .

معدل دوران المخزون ( كلفة المبيعات / متوسط الدوران ) ومتوسط المخزون :  
 مخزون أول المدة + مخزون آخر المدة / 2 :  
 وهذا مؤشر لكفاءة التخزين بالشركة :-

النسب المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
	3,635,544	3,773,432	3,994,323	كلفة المبيعات
	721,539	792,233	716,941	مخزون المواد الخام في نهاية العام
	604431	756886	754587	متوسط المواد الخام
8	6.015	4.985	5.293	معدل دوران المواد الخام
	375,234	504,564	547,489	مخزون المواد الجاهزة
	392404	439,899	526027	متوسط المخزون الجاهز
	9.265	8.578	7.593	معدل دوران المواد الجاهزة

يلاحظ أنه يوجد انخفاض في ارتفاع دوران مخزون المواد الخام وانخفاض في معدل دوران البضاعة الجاهزة .

متوسط فترة التخزين (360 يوم ÷ معدل الدوران)

وهذا مؤشر يقيس عدد أيام التخزين في المتوسط :-

النسب المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
8	6.015	4.985	5.293	معدل دوران المواد الخام
45 يوم	59.852	72.210	68.009	متوسط فترة التخزين
	9.265	8.578	7.593	معدل دوران المواد الجاهزة
	38.857	41.968	47.410	متوسط فترة التخزين

يلاحظ أن متوسط فترة التخزين ارتفع بالمقارنة مع السنوات السابقة وقد فاق

النسب المرجعية .

معدل دوران الذمم المدينة ( تشمل ذمم العملاء وشيكات برسم التحصيل )

( صافي المبيعات ÷ متوسط الذمم والسيكات )

وهذا مؤشر لكفاءة سياسة الإئتمان :-

31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
4,645,031	5,369,669	5,589,674	5,081,373	صافي المبيعات
485,121	586,328	982,587	796,697	إجمالي ذمم العملاء
1,303,229	1,322,645	1,676,349	1,514,764	شيكات برسم التحصيل
1,788,350	1,908,973	2,658,936	2,311,461	مجموع الذمم والسيكات
	1,848,661.50	2,293,954.50	2,485,198.50	متوسط الذمم والسيكات
	2.905	2.437	2.045	معدل الدوران

يلاحظ أن معدل دوران الذمم المدينة انخفض خلال السنة الأخيرة لأن سياسة الإئتمان لم تتغير علما أنه تم اسقاط ذمم قيمتها 87,180 دينار وقد تجدد مبلغ 29,722 دينار كديون مشكوك فيها والتي ظهرت بالبيانات المالية .

متوسط فترة التحصيل للذمم (360 ÷ معدل دوران الذمم المدينة )

وهذا مؤشر لكفاءة سياسة التحصيل :-

2016	2017	2018	البيان
2.905	2.437	2.045	معدل دوران ( ذمم العملاء والسيكات )
123.940	147.741	176.069	متوسط فترة التحصيل / يوم

يلاحظ أن فترة التحصيل للذمم المدينة قد ارتفعت وذلك لأن سياسة التسهيلات الممنوحة للعملاء زادت وذلك تماشياً مع الوضع التنافسي في الأسواق .

متوسط فترة السداد ( ذمم دائنة + شيكات آجلة ) ❖ 360 يوم = تكلفة المبيعات

وهذا مؤشر إلى مدة الإئتمان الذي تحصل عليه الشركة من الموردين :-

31/12/2015	31/12/2017	31/12/2018	البيان
518,643	784,929	654,906	الذمم الدائنة
713,726	486,563	378,552	الشيكات الآجلة
1,232,369	1,271,492	1,033,458	مجموع الذمم الدائنة والشيكات الآجلة
3,635,544	3,773,432	3,994,323	تكلفة المبيعات
122.032	121.305	93.143	متوسط فترة السداد

يلاحظ أن فترة السداد لموردي الشركة انخفض وقد ولت فترة السداد لغاية 3 شهور .

### فترة التحويل ( دورة التشغيل ) :

وهي الفترة اللازمة لتحويل البضاعة إلى نقدية من لحظة شراء المواد الخام وحتى التحصيل من العملاء مروراً بالتصنيع والبيع وتساوي :

متوسط فترة تخزين المواد الخام + متوسط فترة تخزين المواد الجاهزة + متوسط فترة تحصيل الذمم =

$$291.488 = 176.069 + 47.410 + 68.009$$

أي أن فترة التحويل تصل إلى 291 يوم في حين أن متوسط فترة سداد الذمم الدائنة هي 93 يوم

أي أن هناك عجز في فترة التحويل تصل إلى 198 يوم

ولذلك فإن علاج هذا العجز يكمن في القدرة على تخفيض العمر الزمني للمخزون من خلال تحسين سياسات التخزين والشراء من ناحية والقدرة على تخفيض فترة التحصيل من ناحية أخرى تحسين فاعلية جهود التسويق.

## نسبة المديونية ( إجمالي الخصوم / إجمالي الأصول )

وهذه النسبة تقيس المديونية لدى الشركة :

النسب المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
	1,837,076	1,862,796	1,648,284	إجمالي المطلوبات
	5,618,267	6,398,498	5,763,551	إجمالي الموجودات
50% حد أعلى	33%	29%	29%	النسبة

نلاحظ أن النسبة ضمن حد الأمان مما يعني أنه مستقبلا إذا تحسنت الظروف الاقتصادية والسياسية أكثر فإنه يظهر بوادر لتوسيع الإستثمار وأنه يمكن الإعتماد على القروض لتمويل التوسع لأن هامش الأمان كبير بالنسبة للاطراف التي ستمنح الائتمان .

إجمالي الأصول إلى الملكية : إجمالي الأصول / حقوق الملكية :

كلما ارتفعت هذه النسبة دلت على زيادة اعتماد الشركة على المديونية في تمويل أنشطتها :

النسب المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
	5,618,267	6,398,498	5,763,551	إجمالي الأصول
	3,781,191	4,535,702	4,115,658	حقوق الملكية
حد أعلى 2	1.486	1.411	1.400	النسبة

يلاحظ بشكل عام أن الشركة تعتمد بدرجة كبيرة في تمويلها على حقوق المساهمين ولا توجد قروض أو أي تمويل آخر خارجي .

## نسب الربحية :

أ- هامش الربح الإجمالي ( إجمالي ربح العمليات / صافي المبيعات ) :  
مؤشر على قدرة الشركة على تحقيق الربح من نشاطها العادي .

النسب المرجعية	2016	2017	2018	البيان
	5,369,669	5,589,674	5,081,373	صافي المبيعات
	3,635,544	3,773,432	3,994,323	تكلفة المبيعات
	1,734,125	1,816,242	1,087,050	إجمالي ربح العمليات
22%	32%	32%	21%	نسبة إجمالي الربح

يلاحظ أن النسبة قد انخفضت نتيجة إرتفاع الكلفة .  
وفيما يلي تحليل لعناصر تكلفة المبيعات :

2016	2017	2018	البيان
5,369,669	5,589,674	5,081,373	صافي المبيعات
2,640,380	2,864,205	3,029,651	كلفة المواد الخام
49%	51%	60%	نسبة كلفة المواد الخام
348,145	408,565	448,318	المصاريف الانتاجية
6%	7%	9%	نسبة المصاريف الإنتاجية
3,635,544	3,773,432	3,994,323	تكلفة المبيعات
68%	68%	79%	نسبة كلفة المبيعات

نلاحظ أن إرتفاع نسبة تكلفة المبيعات ناتج إرتفاع المواد الخام .  
ب- نسبة صافي الربح ( صافي الربح من العمليات / صافي المبيعات ) :  
مؤشر على قدرة الشركة على تحقيق الربح من البيع :

النسب المرجعية	2016	2017	2018	البيان
	1,285,479	1,284,597	558,307	صافي الربح من العمليات
	5,369,669	5,589,674	5,081,373	صافي المبيعات
7.50%	24%	23%	11%	النسبة

يلاحظ أن نسبة صافي الربح قد انخفضت بشكل كبير عن العام السابق حيث ظهرت بنسبة **11%** بينما كانت **23%**

ج- معدل العائد على الأصول ( صافي الربح قبل الضريبة / إجمالي الأصول ) :  
مؤشر لقدرة الشركة على تحقيق ربح قبل الضريبة على إجمالي استثماراتها :

النسب المرجعية	2016	2017	2018	البيان
	1,285,479	1,284,597	558,307	صافي الربح قبل الضريبة
	5,618,267	6,398,498	5,763,551	إجمالي الأصول
7.20%	23%	20%	10%	معدل العائد على الأصول

يلاحظ أن المعدل العائد على إجمالي الأصول انخفض بالمقارنة مع 2017 ولكن يفوق النسب المرجعية .

د- معدل العائد على حق الملكية (صافي الربح قبل الضريبة / حقوق الملكية) :

مؤشر لقدرة الشركة على تحقيق ربح قبل الضريبة على حقوق الملكية ( القدرة الربحية) :

النسب المرجعية	2016	2017	2018	البيان
	1,285,479	1,284,597	558,307	صافي الربح قبل الضريبة
	3,781,191	4,535,702	4,115,658	حقوق الملكية
14.30%	34%	28%	14%	معدل العائد على حق الملكية

يلاحظ أن القدرة الربحية للشركة قد تعادلت مع النسب المرجعية وأنها خلال السنوات الماضية قد فاقت المرجعيات .



معرض التطوير العقاري



معرض جامعة خضوري



الشركة العربية لصناعة الدهانات  
مساهمة عامة محدودة

نابلس- المنطقة الصناعية  
رقم التسجيل  
562600338

البيانات المالية الختامية وتقرير مدققي الحسابات  
للسنتين الماليتين المنتهيتين في 31 كانون اول 2018, 2017 م



الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة

نابلس - المنطقة الصناعية

الفهرس

<u>صفحة</u>	
1	تقرير مدققي الحسابات
<u>بيان</u>	
أ	قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الاول 2018
ب	قائمة الدخل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018
ج	قائمة الدخل الشامل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018
د	قائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018
هـ	بيان التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018
<u>ايضاح</u>	
[22-1]	ايضاحات حول البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018



بسم الله الرحمن الرحيم

تقرير مدققي الحسابات المستقلين الى المساهمين  
الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة - المحترمين.

### تقرير حول القوائم المالية :

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة للشركة العربية لصناعة الدهانات \_ نابلس والتي تتكون من المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2018 قائمة الدخل وقائمة الدخل الشامل وقائمة التدفقات النقدية وقائمة التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات الأخرى .

### مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة الى تحديد نظام الرقابة الداخلية لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو خطأ.

### مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى تدقيقنا، لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب هذه المعايير منا الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية .  
يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ، عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة امسئلة الى تقييم العرض العلن للقوائم المالية.  
في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي .

### الرأي

في رأينا وبناء على تدقيقنا، إن القوائم المالية تظهر بعدالة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي للشركة كما في 31 كانون الأول 2018 وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

نابلس في  
12 شباط 2019

رئيس المدققي حسابات  
إدارة رقم 135  
BKR  
شركة مؤسسة الصنوبري

محاسبون وفاحصو حسابات قانونيون

- ص ب 558 رام الله عمارة الخطيب ، البيرة . ط ١٠ . تلفون ٠٩٥٤٠٩٩٥٤ / ٢٢٤٠٩٧٠ / ٠٩٧٠ / ٠٩٧٠ / ٢٢٤٠٥٨٠٨ / ٢٢٤٠٩٧٠
- نابلس ، رهيلسما . عمارة مسكة مول . ط ٧ . تلفون ٢٣٨٣٥٩٠ / ٢٣٨٣٥٩٠ / ٠٩٧٠ / ٢٣٨٣٥٩٠ / ٢٣٨٣٥٩٠ / ٠٩٧٠

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة  
قائمة المركز المالي  
كما في 31 كانون الاول 2018

بيان "ا"

2017	2018	ايضاح	الموجـودات
دينار اردني	دينار اردني		موجودات غير متداولة
825,846	854,591		عقارات والآت ومعدات
183,200	172,800		موجودات مالية متوفرة للبيع
<b>1,009,046</b>	<b>1,027,391</b>		
			<b>موجودات متداولة</b>
1,480,338	1,460,956	4	بضاعة آخر المدة
982,587	796,697		الذمم المدينة
(29,722)	(29,722)		مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها
952,865	766,975		صافي الذمم المدينة
11,217	9,931	5	مصاريف مدفوعة مقدماً
1,676,349	1,514,764	6	شيكات برسم التحصيل
61,744	126,730	7	موجودات متداولة اخرى
1,206,939	857,195	8	النقد في الصندوق ولدى البنوك
<b>5,389,452</b>	<b>4,736,551</b>		<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
<b>6,398,498</b>	<b>5,763,942</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
			رأس المال المصرح به 1,500,000 دينار اردني
1,500,000	1,500,000		رأس المال المصرح به والمدفوع 1,500,000 دينار اردني
121,175	121,175		احتياطي عام
720,614	770,767		الاحتياطي الإجمالي
80,185	80,185		الاحتياطي الإختياري
108,251	(52,926)		فرق ترجمة عملات اجنبية
(29,441)	(39,841)		احتياطي موجودات مالية متوفرة للبيع
2,034,918	1,736,298		الارباح (الخسائر) المتراكمة بيان"ب"
<b>4,535,702</b>	<b>4,115,658</b>		<b>صافي حقوق الملكية</b>
			<b>مطلوبات غير متداولة</b>
252,879	270,767		مخصص تعويض ترك الخدمة
<b>252,879</b>	<b>270,767</b>		
			<b>مطلوبات متداولة</b>
784,929	654,906		ذمم دائنة
162,256	82,394	9	ذمم دائنة اخرى
139,161	237,128		ذمم مساهمين
37,008	24,537	10	مصاريف مستحقة
486,563	378,552	11	شيكات آجلة
<b>1,609,917</b>	<b>1,377,517</b>		<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
<b>1,862,796</b>	<b>1,648,284</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>6,398,498</b>	<b>5,763,942</b>		<b>مجموع المطلوبات و حقوق الملكية</b>

\* تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة  
قائمة الدخل  
للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018

بيان "ب"	2017	2018	ايضاح	البيان
	دينار اردني	دينار اردني		
	<b>5,589,674</b>	<b>5,081,373</b>	12	صافي المبيعات ينزل- تكلفة البضاعة المباعة
	(3,773,432)	(3,994,323)		
	<b>1,816,242</b>	<b>1,087,050</b>	14	اجمالي الربح ينزل- المصاريف الادارية والعمومية
	(189,148)	(221,709)		
	<b>(328,372)</b>	<b>(351,691)</b>	15	ينزل- المصاريف التسويقية والبيعية
	<b>1,298,722</b>	<b>513,650</b>		صافي الربح ( الخسارة ) من العمليات
	(39,156)	27,149		يضاف ( ينزل ) فروق العملة
	25,031	17,508		يضاف فوائد دائنة
	<b>1,284,597</b>	<b>558,307</b>		صافي الربح من العمليات
	(97,889)	(43,383)	17	مخصص ضريبة الدخل 7.5% بعد اخذ تشجيع الاستثمار بعين الاعتبار
	<b>1,186,708</b>	<b>514,924</b>		صافي ربح (خسارة) من العمليات
	15,873	16,000		يضاف صافي ايرادات و عوائد استثمارات الاسهم
		(29,391)		فرق تسوية ضريبة الدخل
	<b>1,202,581</b>	<b>501,533</b>		صافي ربح السنة
	(120,258)	(50,153)		ينزل الاحتياطات الإحتياطي الإجباري 10%
	<b>120,258</b>	<b>50,153</b>		اجمالي الاحتياطات
	<b>1,082,323</b>	<b>451,380</b>		صافي ارباح (خسائر) السنة
	<b>1,552,595</b>	<b>2,034,918</b>		الارباح المتراكمة من سنوات سابقة
	(600,000)	(750,000)		ارباح موزعة على المساهمين
	<b>2,034,918</b>	<b>1,736,298</b>		الارباح (الخسائر) المتراكمة والقابلة للتوزيع
	<b>85.6%</b>	<b>37.2%</b>		الربح الاساسي للسهم من العمليات

تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة  
قائمة الدخل الشامل  
للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018

بيان "ج"

2017	2018	البيان
دينار اردني	دينار اردني	
1,082,323	451,380	صافي ربح السنة
		بنود الدخل الشاملة الاخرى :
167,930	(161,177)	فرق ترجمة عملات اجنبية
(16,000)	(10,400)	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
151,930	(171,577)	بنود الدخل الشاملة الاخرى للسنة
<u>1,234,253</u>	<u>279,803</u>	الارباح (الخسائر) المتراكمة والقابلة للتوزيع

تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة

قائمة قائمة التدفقات النقدية

للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018

بيان "د"	2017	2018	البيانات
	دينار اردني	دينار اردني	
			<b>التدفق النقدي من العمليات</b>
	1,202,581	501,533	صافي الربح ( الخسارة ) قبل الضريبة والاحتياطيات
	96,709	102,468	<b>يضاف البنود غير النقدية</b>
	33,061	17,888	استهلاك الموجودات الثابتة
			مخصص تعويض ترك الخدمة
	<b>1,332,351</b>	<b>621,889</b>	<b>التدفق النقدي من العمليات قبل التغيير في الموجودات والمطلوبات</b>
			<b>(الزيادة) النقص في الموجودات</b>
	(187,814)	19,382	بضاعة آخر المدة
	(396,259)	185,890	صافي الذمم المدينة
	(3,182)	1,286	مصاريف مدفوعة مقدماً
	(353,704)	161,585	شيكات برسم التحصيل
	(11,740)	(64,986)	موجودات متداولة اخرى
	<b>(952,699)</b>	<b>303,157</b>	<b>مجموع التدفقات من الموجودات</b>
			<b>(النقص) الزيادة في المطلوبات</b>
	266,286	(130,023)	ذمم دائنة
	75,687	(79,862)	ذمم دائنة اخرى
	(133,596)	97,967	ذمم مساهمين
	11,445	(12,471)	مصاريف مستحقة
	(227,163)	(108,011)	شيكات آجلة
	<b>(7,341)</b>	<b>(232,400)</b>	<b>مجموع التدفقات من المطلوبات</b>
	<b>372,311</b>	<b>692,646</b>	<b>صافي النقد المستخدم بالعمليات</b>
			<b>التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار</b>
	(136,631)	(131,213)	صافي شراء الموجودات الثابتة
	<b>(136,631)</b>	<b>(131,213)</b>	<b>مجموع التدفقات من عمليات الاستثمار</b>
			<b>التدفقات النقدية من عمليات التمويل</b>
	(600,000)	(750,000)	توزيع ارباح
	<b>(600,000)</b>	<b>(750,000)</b>	<b>مجموع التدفقات من عمليات التمويل</b>
	<b>(364,320)</b>	<b>(188,567)</b>	<b>الزيادة ( النقص ) في النقد والنقد المعادل</b>
	167,930	(161,177)	فروقات ترجمة عملات اجنبية
	1,403,329	1,206,939	النقد والنقد المعادل اول المدة
	<b>1,206,939</b>	<b>857,195</b>	<b>النقد والنقد المعادل آخر المدة</b>

\* تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة  
بيان التغير في حقوق المساهمين

للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018

بيان "هـ"

راس المال	احتياطي اجباري	احتياطي اختياري	احتياطي اعام	ارباح(خسائر) مرحلة	حقوق المساهمين	البيــــــــــــــــان
1,500,000	600,356	80,185	121,175	1,479,475	3,781,191	الرصيد في 2016/12/31 م
				1,234,253	1,234,253	ارباح السنة الحاليه
	120,258				120,258	الاحتياطي الاجباري
				(600,000)	(600,000)	ارباح موزعة على المساهمين
1,500,000	720,614	80,185	121,175	2,113,728	4,535,702	الرصيد في 2017/12/31 م
				279,803	279,803	ارباح السنة الحاليه
	50,153				50,153	الاحتياطي الاجباري
				(750,000)	(750,000)	ارباح موزعة على المساهمين
1,500,000	770,767	80,185	121,175	1,643,531	4,115,658	الرصيد في 2018/12/31 م

\* تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

## الشركة العربية لصناعة الدهانات شركة مساهمة العامة المحدودة

### إيضاحات حول القوائم المالية

كما في 31 كانون اول 2018

#### 1. الشركة ونشاطها

سجلت الشركة العربية لصناعة الدهانات ، ( الشركة ) ومقرها الرئيسي في نابلس ، في سجل الشركات في فلسطين، كشركة مساهمة عامة محدودة تحت رقم (562600338) بمقتضى قانون الشركات رقم 12 سنة 1964، بلغ رأس مال الشركة (1,500,000) مليون وخمسمائة ألف دينار أردني، مقسمة إلى مليون وخمسمائة ألف سهم القيمة الاسمية للسهم دينار أردني واحد  
يتركز نشاط الشركة الرئيسي حالياً في إنشاء وتشغيل مصنع الدهانات بكافة أنواعها وتسويق منتجاتها وإنشاء وتشغيل أي صناعات أخرى ترى الشركة إنها لازمة لتحقيق أهدافها وغاياتها .

#### 2. السياسات المحاسبية الرئيسية

أسس إعداد القوائم المالية  
تم إعداد القوائم المالية للشركة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية .  
تم إعداد القوائم المالية بالدينار الأردني .  
تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية المتوفرة للبيع والتي تظهر بالقيمة العادلة في تاريخ القوائم المالية .

#### التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية مطابقة لتلك التي تم استخدامها في السنة السابقة .

#### تحقق الإيرادات

- تتحقق إيرادات المبيعات عند إصدار الفاتورة وانتقال منافع ومخاطر ملكية البضاعة المباعة للعميل ، تظهر المبيعات بالصفافي بعد تنزيل المرتجعات والخصم على المبيعات .

#### النقد والتقد المعادل

لغرض قائمة التدفقات النقدية يشمل النقد والتقد المعادل في الصندوق ، وارصده لدى البنوك ، وودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة ثلاثة شهور أو أقل .

#### تحقق المصاريف

تحقق المصاريف وفقاً لمبدأ الاستحقاق .

#### الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بقيمة المبلغ الأصلي للفاتورة الصادرة للغير مطروحاً منه أي مخصص للديون المشكوك في تحصيلها ، يتم احتساب مخصص الديون المشكوك في تحصيلها عندما يصبح من غير المرجح تحصيل كامل مبلغ هذه الديون .

#### المخزون

يتم تسعير المخزون بالكلفة باستخدام طريقة الوارد أولاً وصادر أولاً أو القيمة السوقية أيهما أقل . تشمل الكلفة سعر الشراء وكافة المصاريف المباشرة الضرورية لتوصيل المواد إلى مخازن الشركة .

## عقارات والآلات ومعدات

تظهر العقارات والآلات والمعدات بالكلفة والتي تشمل سعر الشراء أو كلفة الإنشاء وكافة المصاريف المباشرة الضرورية لتصبح الموجودات جاهزة للاستعمال ، مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم (باستثناء الأراضي) وأية خسائر تدني متراكمة في القيمة الدفترية .  
يتم استهلاك بنود العقارات والآلات والمعدات حسب طريقة القسط الثابت وفقاً للعدد الإنتاجي المتوقع . فيما يلي نسب الاستهلاك المستخدمة :

النسبة المئوية	البيان
4 %	المباني والإنشاءات
7 %	الآلات
10 %	سيارات
10 %	لوازم حراسة
10 %	أثاث ومفروشات
10 %	أجهزه مكتبية
10 %	أجهزة الحماية وإنذار
20 %	أجهزة وبرامج كمبيوتر

يتم دراسة تدني القيمة الدفترية للعقارات والآلات والمعدات عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى عدم توافر إمكانية استرداد قيمتها الدفترية . عند وجود أحد هذه الأدلة وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة المتوقع استردادها ، يتم تخفيض القيمة الدفترية للقيمة المتوقع استردادها وهي القيمة العادلة مخصوماً منها مصاريف البيع أو " القيمة في الاستخدام " أيهما أعلى .

يتم احتساب ورسملة التكاليف المنكوبة لاستبدال مكونات والآلات والمعدات التي يتم التعامل معها بشكل منفصل ، كما يتم شطب القيمة الدفترية لأي جزء مستبدل ، يتم رسملة النفقات الأخرى اللاحقة فقط عند زيادة المنافع الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بالعقارات والآلات والمعدات ، يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل .

## مخصصات

يتم إثبات المخصصات إذا كان على الشركة أي التزام (قانوني أو متوقع) ناتج عن حدث سابق وان كلفة تسوية الالتزام محتملة ويمكن قياسها بموثوقية .

## ندم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبيانات أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد .

## التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة الشركة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والإفصاح عن الالتزامات المحتملة . كما أن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن حقوق الملكية ، وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة إصدار أحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها ، إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم اليقين وان النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناتجة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل .

في اعتقاد إدارة الشركة بأن تقديراتها ضمن القوائم المالية معقولة ومفصلة على النحو التالي :

- مخصص الندم المشكوك في تحصيلها : تستخدم الشركة تقديرات معينة ، بناءً على خبرات سابقة ، لتحديد مبالغ الديون المشكوك في تحصيلها .
- تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل ، ويتم أخذ خسارة التدني ( إن وجدت ) إلى بيان الدخل .

## العملات الأجنبية

تمثل عملة الشيكيل الإسرائيلي عملة الأساس للشركة . يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأخرى غير الشيكيل الإسرائيلي خلال السنة الى الشيكيل الإسرائيلي وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة . يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية وتلك التي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الأخرى في نهاية السنة الى الشيكيل الإسرائيلي وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ الميزانية . تظهر فروقات التحويل من ربح أو خسارة في قائمة الدخل . بلغت أسعار صرف العملات الرئيسية التي تتعامل بها الشركة مقابل الشيكيل الإسرائيلي كما في تاريخ الميزانية كما يلي

<u>المقابل بالشيكيل الإسرائيلي</u>		
<u>2017</u>	<u>2018</u>	
4.89	5.3	دينار أردني
3.47	3.77	دولار أمريكي

لأغراض إعداد القوائم المالية بعملة الدينار الأردني ، تم تحويل بنود الموجودات والمطلوبات من عملة الشيكيل الإسرائيلي الى عملة الدينار الأردني وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ الميزانية وتم تحويل بنود حقوق الملكية باستخدام أسعار الصرف التاريخية ، كما تم تحويل بنود قائمة الدخل باستخدام معدل أسعار الصرف خلال السنة . تظهر فروقات ترجمة العملات الأجنبية في بند مستقل في حقوق الملكية .

## الربح لكل سهم

يتم احتساب النصيب الأساسي للسهم في الأرباح من خلال قسمة ربح السنة العائد الى حملة الأسهم العادية للشركة على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام .

## موجودات مالية متوفرة للبيع

يتم قيد الموجودات المالية عند الشراء بالقيمة العادلة مضافا اليها مصاريف الاقتناء . يتم قيد عمليات البيع والشراء للموجودات المالية المتوفرة للبيع في تاريخ الصفقة وهو التاريخ الذي تصبح به الشركة ، او تتوقف عن كونها طرفا للشروط التعاقدية لهذه الادوات المالية . يعاد تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة في تاريخ القوائم المالية ، الا في حال عدم التمكن من قياس القيمة العادلة بموثوقية ، يتم تسجيل الارباح والخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية . وفي حال بيع هذه الموجودات او جزء منها يتم تسجيل الارباح او الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل بما في ذلك المبالغ المقيدة سابقا ضمن حقوق الملكية والتي تخص هذه الموجودات . يتم ادراج الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالكلفة عند عدم امكانية تحديد قيمتها العادلة بصورة يعتمد عليها .



## 8- النقد في الصندوق ولدى البنوك

يتكون هذا البند مما يلي:

2017	2018	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
4,519	321	الصندوق
168,683	409,989	البنك التجاري الاردني 1 - شيكل
28	2,195	البنك التجاري الاردني 1 - دولار
6,607	1,672	البنك التجاري الاردني - جاري دينار
19	114	بنك الاردن والخليج - يورو
51,120	57,068	صندوق الشيكات الواردة
74,672	8	البنك التجاري الاردني - 2 - شيكل
901,291	385,828	البنك التجاري الاردني - 2 - دينار
<b>1,206,939</b>	<b>857,195</b>	<b>المجموع</b>

## 9- ذمم دائنة اخرى

يتكون هذا البند مما يلي:

2017	2018	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
44,263	19,866	ضريبة القيمة المضافة
97,889	43,383	مخصص ضريبة الدخل
9,604	8,645	مخصص اجازات
3,500	3,500	مصاريف تنقلات مجلس الاداره المستحقة
7,000	7,000	م مكافئات أعضاء مجلس الإدارة المستحقة
<b>162,256</b>	<b>82,394</b>	<b>المجموع</b>

## 10- المصاريف المستحقة

يتكون هذا البند مما يلي:

2017	2018	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
462	328	هاتف وفاكس مستحقة
1,837	1,348	مصاريف مياه وكهرباء مستحقة
1,200	1,200	اتعاب قضائية مستحقة
3,000	3,000	اتعاب مهنية واستشارات مستحقة
165	277	الرواتب المستحقة
30,344	18,384	مصاريف مستحقة اخرى
<b>37,008</b>	<b>24,537</b>	<b>المجموع</b>

## 11- الشيكات الأجلة

يتكون هذا البند مما يلي:

2017	2018	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
486,095	375,086	شيكات صادرة - شيكل
200	3,070	شيكات صادرة - دينار
268	396	شيكات صادرة - دولار
<b>486,563</b>	<b>378,552</b>	<b>المجموع</b>

## 12- تكلفة البضاعة المباعة

يتكون هذا البند مما يلي:

2017	2018	ايضاح	البيانات
دينار اردني	دينار اردني		
721,539	792,233		تكلفة المواد الخام اول المدة
3,046,687	3,072,813		يضاف- مشتريات مواد خام
(111,788)	(118,454)		ينزل - خصم مكتسب
<b>3,656,438</b>	<b>3,746,592</b>		<b>تكلفة المواد المعدة للاستخدام</b>
(792,233)	(716,941)		ينزل- بضاعة آخر المدة
<b>2,864,205</b>	<b>3,029,651</b>		<b>تكلفة المواد الخام المستخدمة</b>
			<b>يضاف- تكلفة العبوات واللبيل</b>
163,903	144,978		العبوات واللبيل اول المدة
569,989	530,620		يضاف- المشتريات من العبوات
(144,978)	(140,889)		ينزل- العبوات واللبيل آخر المدة
<b>588,914</b>	<b>534,709</b>		<b>تكلفة العبوات واللبيل المستخدم</b>
31,848	38,563		بضاعة تحت التصنيع اول المدة
(38,563)	(55,637)		ينزل- بضاعة تحت التصنيع آخر المدة
<b>3,446,404</b>	<b>3,547,286</b>		<b>تكلفة المواد الخام والعبوات المستخدمة</b>
375,234	504,564		يضاف- بضاعة جاهزة اول المدة
47,793	41,644		يضاف- مشتريات مواد جاهزة
<b>3,869,431</b>	<b>4,093,494</b>		<b>تكلفة البضاعة المعدة للبيع</b>
(504,564)	(547,489)		ينزل- البضاعة الجاهزة آخر المدة
<b>3,364,867</b>	<b>3,546,005</b>		<b>تكلفة البضاعة المباعة</b>
			<b>يضاف- الرواتب والاجور الصناعية</b>
205,400	212,350		الاجور المباشرة
19,083	17,014		مخصص تعويض ترك الخدمة
447	(274)		اجازات مستحقة ( مدفوعة )
<b>224,930</b>	<b>229,090</b>		<b>الرواتب والاجور المباشرة</b>
183,635	219,228	13	يضاف- المصاريف الصناعية غير المباشرة
<b>3,773,432</b>	<b>3,994,323</b>		<b>تكلفة البضاعة المباعة</b>

## 13- المصاريف الصناعية غير المباشرة

يتكون هذا البند مما يلي:

2017	2018	البيانات
دينار اردني	دينار اردني	
32,544	35,374	المياه والكهرباء
1,699	372	مصاريف مختبر
9,420	14,993	مصاريف صيانة
1,291	1,276	ملابس عمال
773	501	مشتريات حليب
18,544	21,572	تأمين العمال والمصنع
74,967	77,669	استهلاك الموجودات الثابتة
2,609	6,267	مصاريف بليونات
10,523	22,592	م تعبئة وتغليف
10,567	13,853	مصاريف الرافعة الشوكية
6,903	8,311	عدة وقطع غيار
6,201	8,245	مصاريف صيانة الكهرباء والمصعد
1,163	137	مصاريف طففيات حريق ومضخات
-	4,244	نقل نقايات
6,387	3,339	مصاريف اخرى
44	483	مصاريف نضح
<b>183,635</b>	<b>219,228</b>	<b>المجموع</b>



## 16- ضريبة الدخل

بتاريخ 4 كانون اول 2012 قررت الهيئة العامة الفلسطينية لتشجيع الاستثمار منح الشركة شهادة تأكيد استثمار لتطوير مصنع الدهانات وعالية حصلت الشركة على ميزة دفع ضريبة دخل بمعدل اسمي قدرة 50 % من الضريبة المستحقة حتى 31 كانون اول 2018 .

\*\*

## 17- البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2018

وافق مجلس ادارة الشركة على البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2018 بتاريخ 09 شباط 2019 هذا وسيتم عرض البيانات المالية على الهيئة العامة في اجتماعها السنوي وذلك للحصول على موافقة الهيئة العامة على هذه البيانات .

## 18- توزيع الارباح

اقرت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ 5 اذار 2018 , 27 اذار 2017 توزيع ارباح بواقع 5- 4. دينار للسهم الواحد عن بياناتها المالية لسنة 2016, 2017 على التوالي .

فيما يتعلق بالسنة الحالية فإن مجلس الادارة يقترح توزيع ارباح بواقع 3. دينار للسهم الواحد , حيث سيتم دفعها خلال عام 2019 بعد اقرارها من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي العادي وبالتالي لم يتم ادراج هذا المبلغ ضمن الالتزامات في البيانات المالية .

## 19- ادارة المخاطر

### مخاطر الائتمان:

تعمل الشركة بشكل مستمر على متابعة تحصيل ارصدة الذمم المدينة . تواجه الشركة خطر التركيز في الائتمان , حيث ان 41% من الذمم المدينة مستحقة من خمسون عميل فقط .

مخاطر السيولة: تحد الشركة من مخاطر السيولة من خلال التأكد من توفر التسهيلات البنكية و خطة التحصيل المستمر للمبيعات, حيث ان الشركة تعمل على تحصيل ذمم المبيعات خلال 90 - 120 يوم من تاريخ عملية البيع .

## مخاطر التغير في اسعار العملات الاجنبية:

فيما يلي جدول يوضح اثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الشيكيل الاسرائيلي مقابل العملات الاجنبية على قائمة الدخل ، مع بقاء جميع المتغيرات الاخرى المؤثرة ثابتة . ان الزيادة المتوقع في اسعار المبيئنة ادناه لا يوجد له اثر على حقوق الملكية عند اعداد القوائم المالية بعملة الشيكيل الاسرائيلي . صرف العملات الاجنبية مساوي ومعاكس لاثر الزيادة .

الاثر على قائمة الدخل دينار اردني

التغير في سعر صرف الدينار مقابل الشيكيل الاسرائيلي

(28,361)

2018 5+%

(68,299)

2017 5+%

## 20- ادارة راس المال

ان الهدف الرئيسي من ادارة راس مال الشركة هو الحفاظ على نسبة راس المال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويعظم حقوق الملكية. تقوم الشركة بادارة هيكلية راس المال واجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل , هذا ولم تقم الشركة باية تعديلات على الاهداف والسياسات والاجراءات المتعلقة بهيكلية راس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة. ان البنود المتضمنة في هيكلية راس المال تتمثل في راس المال المدفوع والاحتياطيات الاخرى والارباح المدورة والبالغ مجموعها 4,115,658 دينار اردني كما في 31 كانون الاول 2018 مقابل 4,535,702 دينار اردني كما في 31 كانون الاول 2017 .

## 21- تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تمارس الشركة كافة انشطتها في فلسطين . ان عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة الشركة لانشطتها وقد يؤثر سلبي على ادائها .

## 22- ارقام مقارنة

تم اعادة تبويب بعض ارصدة القوائم المالية كما في 31 كانون اول 2017 , لتتناسب مع عرض ارصدة القوائم المالية كما في 31 كانون اول 2018 ان هذه التبويبات لا تؤثر على ارباح السنوات السابقة او حقوق الملكية .

### 3 - عقارات والآلات ومعدات

#### بيانات أرثي

القيمة في 2018/12/31	الاستهلاك المتراكم	الاستهلاك المتراكم	الاستهلاك الحالي	نسبة الاستهلاك	القيمة في 2018/12/31	الإضافات	القيمة في 2018/1/1	البيانات
151,455	461,790	431,045	30,745	4%	151,455	-	151,455	الأرض
306,833	575,833	575,833	-	7%	768,623	-	768,623	البناء
1	99,918	77,381	22,537	7%	575,834	-	575,834	الآلات
222,042	76,322	68,505	7,817	10%	321,960	68,468	253,492	الآلات جديدة
1,844	11,570	7,917	3,653	20%	78,166	1,863	76,303	مزايا وفوائد
6,698	13,890	13,689	201	10%	18,268	1,135	17,133	عدد
1	30,054	28,624	1,430	20%	13,891	-	13,891	موتور كهربائية ومضخات
1	15,971	15,802	169	10%	30,055	1,430	28,625	كمبيوترات
1	5,636	5,636	-	25%	15,972	169	15,803	الآلات
7,263	12,841	11,836	1,005	5%	5,637	-	5,637	مقسم فاكس
1	53,279	53,279	-	10%	20,104	-	20,104	مصحف
1	5,023	5,023	-	10%	53,280	-	53,280	شبكة كهربائية
1	6,181	6,181	-	20%	5,024	-	5,024	طفايات
1	10,969	10,969	-	10%	6,182	-	6,182	موزاين
1	46,204	40,944	5,260	10%	10,970	-	10,970	مفتاح
6,393	3,601	3,507	94	10%	52,597	-	52,597	مستلزمات المختبر
0	13,583	11,949	1,634	20%	3,601	93	3,508	شفاط هواء
1	20,615	17,757	2,858	10%	13,584	1,634	11,950	أجهزة دوام وتلفونات
7,961	15,873	15,873	-	20%	28,576	2,010	26,566	أجهزة كهربائية
1	2,456	2,456	-	10%	15,874	-	15,874	بائعات
1	14,588	12,678	1,910	7%	2,457	-	2,457	لوازم حراسة
12,691	9,624	9,561	63	20%	27,279	-	27,279	البركسات وملحقاتها
1	15,243	10,796	4,447	10%	9,625	63	9,562	كميرات مراقبة وانداز حريق
29,229	116,657	103,154	13,503	10%	44,472	2,932	41,540	تذاكر مضافة
55,895	5,142	-	5,142	10%	172,552	-	172,552	سجلات
46,274					51,416			خارجا الطاقة الشمسية
<b>854,591</b>	<b>1,642,863</b>	<b>1,540,395</b>	<b>102,468</b>		<b>2,497,454</b>	<b>131,213</b>	<b>2,366,241</b>	<b>الاجموع</b>

### 3 - عقارات والآت ومعدات

#### دينار اردني

صافي القيمة القيمية	الامتلاك المشترك 2017/12/31	الامتلاك المودر 2017/1/1	الامتلاك الذاتي	نسبة الامتلاك في 2017/12/31	القيمة في 2017/12/31	الاضمان	القيمة في 2017/1/1	التغير
151,455	431,045	400,300	30,745	4%	151,455	-	151,455	الارض
337,578	575,833	575,833	768,623	7%	768,623	-	768,623	البناء
1	77,381	59,637	17,744	7%	575,834	-	575,834	الآت
176,111	68,505	60,875	7,630	10%	253,492	103,586	149,906	الآت جديدة
7,798	7,917	4,490	3,427	20%	76,303	-	76,303	مزيل ابلق وقواعد
9,216	13,689	12,300	1,389	10%	17,133	12,642	4,491	عصود
202	28,624	27,746	878	20%	13,891	224	13,667	موتور كورباة ومضخات
1	15,802	15,398	404	10%	28,625	878	27,747	كمبيوترات
1	5,636	5,636	1,005	25%	15,803	404	15,399	الاتات
8,268	11,836	10,831	1,005	5%	5,637	-	5,637	مقسم وقاكن
1	53,279	53,279	917	10%	20,104	-	20,104	مصعد
1	5,023	4,106	917	10%	53,280	917	53,280	شبكة كورباة
1	6,181	5,493	688	20%	5,024	917	4,107	طفايات
1	10,969	10,969	10,970	10%	6,182	688	5,494	موازين
11,653	40,944	35,684	5,260	10%	10,970	-	10,970	مختبر
1	3,507	3,409	98	10%	52,597	98	52,597	مستلزمات المختبر
1	11,949	10,449	1,500	20%	3,508	98	3,410	شقاق هواء
8,809	17,757	15,100	2,657	10%	11,950	1,500	10,450	اجزاء ذواة واطوريات
1	15,873	15,873	2,657	20%	26,566	1,824	24,742	اجزاء كبر بائية
1	2,456	2,456	2,457	100%	15,874	-	15,874	ياطقات
761	3,653	3,212	441	10%	2,457	-	2,457	لوازم حراسة
14,601	12,678	10,768	1,910	7%	4,414	-	4,414	تلكات بلاستيك
1	9,561	8,172	1,389	20%	27,279	294	27,279	البركسات ومخاطبا
29,983	7,143	3,430	3,713	10%	9,562	294	9,268	كميرات مراقبة واذار حريق
69,398	103,154	88,240	14,914	10%	37,126	2,822	34,304	تلكات مطبخية
					172,552	10,754	161,798	سيارات
<b>825,846</b>	<b>1,540,395</b>	<b>1,443,686</b>	<b>96,709</b>		<b>2,366,241</b>	<b>136,631</b>	<b>2,229,610</b>	<b>المجموع</b>